

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)

[@devillafranca](#)

Viernes 5 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

[Sheinbaum viaja a EU para su primer encuentro cara a cara con Trump](#)

Jesús Sánchez

(20251205), La Crónica de Hoy, Nacional, PP-5, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum ya se encuentra en Washington, donde este viernes tendrá su primer encuentro cara a cara con su homólogo de Estados Unidos, Donald Trump, con quien abordará brevemente temas de interés para ambas naciones como aranceles, seguridad, tráfico de armas y drogas, y donde le expondrá al huésped de la Casa Blanca la importancia de preservar el T-MEC. La visita de Sheinbaum a la capital estadounidense se da en el marco del sorteo de la Copa Mundial de la FIFA 2026 que se llevará en México, EU y Canadá, por lo que para este evento coincidirá también con el primer ministro de Canadá, Mark Carney.

[El movimiento es fuerte: CSP](#)

F. García / N. Gutiérrez

(20251205), El Heraldo de México, El país, PP-8, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum invitó a los ciudadanos a celebrar los siete años del inicio de la Cuarta Transformación, este sábado 6 de diciembre, movimiento al que calificó como "enorme y fuerte". Durante la mañana anunció que en el mitin destacará los logros y también hablará del futuro de la 4T, es decir, hacia dónde va su gobierno en los próximos años. "Antes luchábamos porque se transformara el país, porque cambiara el gobierno, y ahora, desde el gobierno, seguimos luchando para transformar a México todos los días, con otros instrumentos, con otros mecanismos, pero tenemos que seguir con la unión entre pueblo y gobierno que nos permita seguir avanzando. Entonces, vamos a hablar de los retos hacia adelante, todo lo que tenemos que seguir avanzando", dijo.

Pasa Ley de Aguas con 68 cambios acordados con sector campesino

Silvia Arellano / Liliana Padilla

(20251205), Milenio Diario, Política, PP-6-7, Nota Informativa

Con 82 a favor y 34 en contra, la mayoría oficialista en el Senado aprobó con dispensa de trámites la nueva Ley General de Aguas con 68 cambios, cuyo objetivo es garantizar el líquido como derecho humano y eliminar la posibilidad de que el recurso sea mercantilizado. Fue turnada al Ejecutivo para su publicación. Tras su aprobación en lo general, se presentaron 25 reservas, pero algunas fueron retiradas. Hasta el último minuto la oposición intentó realizar modificaciones, pero sus propuestas fueron rechazadas por la mayoría. A las 14:10 horas, la Cámara de Diputados aprobó dicha ley con 68 modificaciones y la minuta fue recibida en el Senado. A las 16:21 horas se retomaron los trabajos legislativos tras casi dos horas y se avaló la iniciativa en lo general.

Trabaja lenta nueva Corte

Reforma / Staff

(20251205), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

La reforma judicial de Morena y sus aliados tuvo un impacto inmediato en la productividad de la Suprema Corte, que actualmente resuelve 44.5 por ciento menos asuntos que en su anterior conformación. Al extinguir sus dos salas, que durante 30 años sacaron adelante más del 90 por ciento de los casos, la Suprema Corte de Justicia acumula expedientes. La nueva integración de la Corte, que solo funciona en Pleno de nueve ministros, resolvió 647 asuntos en sesión pública entre el 11 de septiembre y el 27 de noviembre; mientras que la anterior, que funcionaba en Pleno de 11 ministros y dos salas de cinco cada una, resolvió mil 166 asuntos en el mismo periodo. Cabe mencionar que la Corte ha dejado de actualizar la información pública sobre estadísticas de ingresos, egresos y productividad por ponencia, desde que inició la nueva integración en septiembre.

Piden cúpulas empresariales extender T-MEC

Leticia Hernández

(20251205), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Organismos empresariales de México, Estados Unidos y Canadá llamaron a los gobiernos de los tres países a fortalecer el T-MEC con el restablecimiento del trato libre de aranceles para todos los bienes que cumplen con las reglas estipuladas en el acuerdo, según un comunicado conjunto entre el Consejo Mexicano de Negocios (CMN), el Business Roundtable de Estados Unidos y el Business Council of Canada. Asimismo, instaron a preservar esta alianza trilateral esencial, a profundizar la cooperación en materia de seguridad económica y restablecer el trato libre de aranceles para todos los bienes que cumplen con las reglas del T-MEC, lo que reforzaría la prosperidad a largo plazo de las empresas y los trabajadores de México, Estados Unidos y Canadá.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

NOTAS RELEVANTES

Esencia de Mujer / Los carritos de medicinas de Kershenobich... una vergüenza

Yazmín Alessandrini

(20251205), 24 Horas, Estados,10,Columna

En tiempo record, pues apenas le tomó 14 meses, el doctor David Kershenobich (...) actual secretario de Salud, pasó de ser una de las mentes más brillantes del ámbito médico nacional a convertirse en un palero ideológico, pues en lugar de entregar las 15 mil Farmacias del Bienestar que el Gobierno federal prometió (...) prefirió "tomarle el pelo" a millones de mexicanos, incluida la presidenta Claudia Sheinbaum, con 15 mil carritos expendedores de mejoralitos, gasas y merthiolate muy parecidos a los que se utilizan para vender gelatinas, churros rellenos o botanas. (...)

El Asalto a la Razón / Farmacititas del Bienestarote

Carlos Marín

(20251205), Milenio Diario, Política,7,Columna

(...) Hoy surge otra panacea llamada: Farmacias del Bienestar. A simple vista son mostradores diminutos (de quizás un metro y medio de largo por uno de alto), pintados del guinda Morena, parecidos a las pequeñas "islas" de los corredores en centros comerciales. Vaya: como si la salud pública fuera asunto de pequeñísimas tienditas de abarrotes o puestos de garnachas, elotes y tamales. Ninguno parece contar con sistemas de refrigeración, indispensable para medicamentos que requieren conservarse fríos. ¿Los dependientes cumplirán las verificaciones y certificaciones que exige la Cofepris? (...) La paradoja es evidente: destruyeron el Seguro Popular, fracasaron con el Insabi, con la farmaciotota y ahora presumen unas cajotas con pinta de propaganda política disfrazada. Una involución sanitaria, pues, que deja más vulnerable a la población más atendida a promesas que a medicamentos...

La Encerrona / La precarización institucional del bienestar

Adriana Sarur

(20251205), El Heraldo de México, El país,8,Columna

La historia se repite en la llamada Cuarta Transformación: se destruye una institución con el argumento de combatir la corrupción y lo que emerge es un sistema más precario, más oscuro y, paradójicamente, aún más vulnerable a la corrupción. Sucedió con las estancias infantiles, sucedió con el aeropuerto, con el Seguro Popular. (...) Hoy la película continúa con las Farmacias del Bienestar. Presentadas como una "revolución en el acceso a medicamentos", son apenas una red piloto en un estado, con 22 fármacos básicos. La realidad apunta a un modelo fragmentado, centralizado y dependiente de programas clientelares. Antes había un sistema nacional de salud que, aunque imperfecto, tenía reglas y mecanismos de supervisión. (...) Las Farmacias del Bienestar están destinadas a otro fracaso y la ciudadanía seguirá sin medicamentos.

Farmaciototota de Bolsillo: del elefante blanco al botiquín banquetero

Tanya Acosta

(20251205), Uno más uno, Primera,10,Artículo

En un país donde las promesas gubernamentales suelen inflarse como globos de feria y desinflarse con la misma velocidad en cuanto se les suelta el hilo, ahora nos llega la joya más reciente de la administración: las Farmacias del Bienestar casa por casa, una iniciativa que pretende llevar medicinas a quienes no pueden salir de casa pero que paradójicamente los obligará a salir aunque sea a la banqueta. (...) Así avanza la 4T en materia de salud, de prometer Dinamarca a entregar un puesto semifijo, de anunciar abundancia a repartir escasez, de imaginar una farmacia gigante a instalar un minibar de medicinas y todavía habrá quien diga que no entendemos la profundidad de la transformación, tal vez sea cierto, tal vez la verdadera medicina del pueblo sea acostumbrarse a vivir con menos (...)

Un anaquel móvil las nuevas Farmacias del Bienestar de la 4T

Redacción

(20251204), Plumas Libres Online (Veracruz), Noticias,,Nota Informativa

El Gobierno federal inició las Farmacias del Bienestar, módulos móviles instalados afuera de clínicas para entregar medicamentos gratuitos a adultos mayores y personas con discapacidad sin hacer filas. La primera etapa comenzó con 500 puntos en el Edomex, donde se surtirán 22 fármacos para enfermedades crónicas como diabetes, hipertensión y dislipidemia. Las recetas tendrán folio y código de barras para agilizar la entrega y seguimiento. El programa, abastecido por Birmex, se expandirá a todo el país en marzo de 2026

Cofepris

Cofepris emite alerta sanitaria por falso medicamento de diabetes en México

Marco Antonio Campuzano

(20251204), ADN 40 Online, México,,Nota Informativa

La Cofepris emitió una alerta sanitaria por la circulación de un medicamento falsificado identificado como Jardianz, usado para tratar diabetes tipo 2. Detectaron un lote irregular con caducidad "NOV25" y una presentación no autorizada de 60 tabletas. El producto no corresponde al registrado por la farmacéutica y se considera de alto riesgo para la salud. Su consumo podría causar efectos adversos al no controlar adecuadamente la glucosa.

IMSS-Bienestar

Gente Detrás del Dinero / CNBV, Finsus, omisiones y Paty Armendáriz

Mauricio Flores

(20251205), La Razón, Negocios,23,Columna

(...) Chiquifarmacias, ¿violando la ley? El artículo 226 de la Ley General de Salud establece los mecanismos para la venta y suministro de medicamentos al público, señalando en su fracción VI que los "Medicamentos que no requieren receta para su adquisición y pueden venderse en otros establecimientos que no sean farmacias... No podrán venderse medicamentos u otros insumos para la salud en puestos semifijos, módulos móviles o ambulantes". Claro, está difícil que la autoridad aplique la ley (y cierre) a las farmacias ambulantes del proyecto presidencial. Tan difícil como que el sector público pague una deuda de más de 10 mil millones de pesos que, desde 2021, tiene con laboratorios y distribuidores de medicamentos e insumos, deuda de la que 7 mil millones corresponden al IMSS-Bienestar y cuyo reclamo — pese a las instrucciones emitidas por Palacio Nacional de pagar— no ha sido atendido por Alejandro Svarch. (...)

Otras Organizaciones del Sector

Ofreció IP promover inversión, dice CSP

Natalia Vitela / Claudia Guerrero

(20251205), Reforma, Primera,10,Nota Informativa

Empresarios mexicanos se comprometieron a impulsar nuevos proyectos de capital nacional y extranjero en el país, señaló ayer la presidenta Claudia Sheinbaum. Agregó que en la reunión del Consejo para la Promoción de Inversiones, vinculado al Plan México, celebrada el miércoles pasado, el sector privado mostró disposición para acompañar los proyectos estratégicos de desarrollo y atraer capital nacional y foráneo. Indicó que el Plan México busca recuperar capacidades industriales en diversos sectores. "Garantizar que se produzca más en nuestro país en estas cadenas de valor; que se recupere una parte de la industria farmacéutica que se perdió; que se fabriquen más medicinas en nuestro país", dijo.

Arranca el InnovaFest; participan 39 países

Miriam Paredes

(20251205), Excélsior, Dinero,PP-3,Nota Informativa

Con la participación de más de 39 países arrancó el InnovaFest LATAM 2025, iniciativa que impulsa la innovación en México, y que reúne a científicos, emprendedores, empresarios y fondos de inversión. Marcelo Ebrard, secretario de Economía, destacó que en el foro participan 5 mil 913 personas, más de 80 fondos de inversión, universidades nacionales e internacionales, 40 centros de investigación de Morelos y 35 centros de investigación nacionales "Todos estos centros trabajan en temas de importancia para problemas de nuestro estado, (...) el desarrollo de vacunas y nuevos medicamentos para nuevas y complejas enfermedades que consumen grandes recursos a los gobiernos o el apoyo a problemas sociales como la migración", destacaron autoridades de Morelos.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251205), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Aunque el tema que los convoca es el sorteo del Mundial de Fútbol, hoy se producirá el primer encuentro cara a cara entre Claudia Sheinbaum y Donald Trump. La mandataria dijo que seguramente conversarán en privado durante algunos minutos y que el tema central será el T-MEC. Puede que no haya muchas sorpresas respecto a la postura de Trump de rehacer el acuerdo comercial, pero es importante que se estrechen las manos, conversen y generen puntos de contacto y confianza. La presidenta anticipó que la reunión será muy breve con el objetivo de "ver cómo seguimos trabajando juntos" (...)

Trascendió

Sin autor

(20251205), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que no fue la cooperación en seguridad ni la política migratoria, tampoco el diálogo en materia comercial, sino el fútbol el factor que permitirá que la presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo de EU, Donald Trump, se conozcan hoy personalmente en el sorteo de la FIFA para definir los grupos del Mundial 2026, luego de más de un año y una decena de llamadas telefónicas (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251205), El Universal, Primera,2,Columna

Nos comentan que en la bancada del PAN en el Senado se hizo evidente que hay una división. En la votación del miércoles para elegir a Ernestina Godoy como la nueva fiscal general de la República, quedó en entredicho el control del coordinador de la fracción parlamentaria, Ricardo Anaya, sobre sus integrantes. Nos hacen ver que quienes votaron de forma contraria a la postura de su partido son originarios de estados gobernados por Acción Nacional. Nos comentan que los senadores de entidades como Querétaro y Aguascalientes tienen aspiraciones de alcanzar la gubernatura y se fueron por la libre de acuerdo con sus intereses (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251205), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Durante la discusión de la Ley General de Aguas, la senadora Simey Olvera, de Hidalgo, volvió a ser centro de atención, pero no por sus argumentos legislativos. Aseguran que la morenista llegó en un estado inconveniente al salón de sesiones, lo que complicó su desempeño al momento de conducir parte de la votación para dispensar trámites. Los errores al anunciar resultados provocaron un llamado de atención y visible molestia por parte de la presidenta del Senado, Laura Itzel Castillo (...)

Rayuela

Sin autor

(20251205), La Jornada, Opinión, CP, Editorial

Que haya suerte en el sorteo... y con aquél.

Rozones

Sin autor

(20251205), La Razón, Primera, 2, Columna

Con la novedad de que nos comentan que anoche se logró un acuerdo entre la Secretaría de Gobernación y productores agrícolas de Chihuahua, para que levanten los bloqueos fronterizos. Fue en un encuentro en la dependencia a cargo de Rosa Icela Rodríguez, que se logró el entendimiento. Los productores agrícolas inconformes con algunos preceptos de la nueva Ley de Aguas tendrán una mesa permanente con la Conagua para clarificar cualquier duda. Nos cuentan que el acuerdo se dio mientras en el Senado avanzaba la aprobación de la referida reforma. Antes, la dependencia había hecho notar que no había razón para mantener esos cierres (...)

Estrictamente Personal / Finalmente, ante Trump

Raymundo Riva Palacio

(20251205), El Financiero, Nacional, 44, Columna

En sólo unos cuantos días, la presidenta Claudia Sheinbaum pasó de indiferencia a todo lo que tenía que ver con la Copa del Mundo, donde México no sólo será uno de los anfitriones, sino sede de la inauguración del campeonato, a confirmar su asistencia al sorteo de grupos en Washington. Sin embargo, el drama de ir pateando para el día siguiente la confirmación del viaje sugiere que lo que realmente estaba esperando, una vez convencida de que era más costoso no ir que ir, era buscar un encuentro cara-a-cara con el presidente Donald Trump. Todo indica, salvo que Trump decida otra cosa de última hora, que no habrá tal. Por lo pronto, no tuvo tiempo para ella ni tampoco para el primer ministro de Canadá, Mark Carney, que también asistirá al sorteo (...) Trump platicará "brevemente" con Sheinbaum y Carney en el Kennedy Center, donde será el sorteo, aunque la brevedad no fue explicada por ninguno de los dos (...)

Jaque Mate / Las promesas de Godoy

Sergio Sarmiento

(20251205), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

Tras ser nombrada fiscal general de la República, Ernestina Godoy prometió: "No fabricaremos culpables y no habrá persecución política, pero desde ahora les digo: tampoco habrá impunidad". Estas promesas deberían ser innecesarias. Claro que una fiscal no debe fabricar culpables, ni realizar persecuciones políticas. Por otra parte, decir que no habrá impunidad es, a lo mucho, una expresión de buenos deseos. En México no se denuncia el 94 por ciento de los delitos, y de los que sí se denuncian, solo se resuelve el 14 por ciento. La impunidad se eleva así a 99.16 por ciento. Esto no cambiará porque haya una nueva fiscal (...) No olvidemos que Alejandro Gertz Manero procesó a Rosario Robles por "ejercicio indebido del servicio público", acusación que no ameritaba prisión preventiva, pese a lo cual la encarceló tres años hasta que los tribunales la exoneraron (...)

365 Días / Han inventado una cantidad de cosas tremendas

Ciro Gómez Leyva

(20251205), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

El 24 de noviembre conjeturé aquí que el objetivo central de la tercera manifestación del año que anunciaba la presidenta Sheinbaum era mostrarle musculatura a quienes se atrevieron a marchar contra la violencia y su gobierno. Ayer —en un video de cuatro minutos que entierra al México en que los mandatarios estaban obligados a no usar recursos públicos para echar a andar a seguidores y partidarios—, la Presidenta, creo, fortaleció mi supuesto. Dijo que en noviembre vivieron una andanada de campañas y calumnias en contra de lo que representan. "Han inventado una cantidad de cosas tremendas", puntualizó. "Y todo porque somos un movimiento que hoy está en el poder y que nunca nos separamos del pueblo". ¿Qué cosas tremendas se inventaron en noviembre? (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251205), La Jornada, Política,8,Columna

Premura, confusión, gatopardismo y protestas: diputados federales sesionaron de corrido durante 24 horas para aprobar reformas relacionadas con las aguas nacionales; a la hora de teclear esta columna los senadores estaban en proceso de discusión y votación, pero también con la evidencia de que se implantará lo que decida la aplastante aritmética del guinda y sus aliados. La velocidad legislativa ha buscado instalar con carácter irreversible (al menos mientras la 4T tenga el control del Congreso) la propuesta original de Palacio Nacional, lo cual mantiene inconformes a productores agrícolas que se han manifestado en protesta bloqueando con tractores vialidades federales y estatales (...) Organizaciones ciudadanas como Agua para Todos y la Contraloría Nacional Autónoma del Agua expresaron ayer mismo su rechazo, al denunciar "la perpetuación de la ley salmista a través de la elaboración de una Ley General de Aguas sin efectos exigibles, que incumple con el mandato constitucional de garantizar la equidad, la sustentabilidad y la participación ciudadana" (...)

Capitanes

Sin autor

(20251205), Reforma, Negocios,3,Columna

De Jefes

Sin autor

(20251205), El Financiero, Empresas,22,Columna

El presidente de la Generalitat de Cataluña, Salvador Illa Roca, cierra una intensa gira en México, cuya agenda comprendió la promoción de la cultura catalana en la Feria Internacional del Libro de Guadalajara, con Barcelona de ciudad invitada. En cuanto a relaciones institucionales, el presidente firmó un acuerdo de colaboración en diversos ámbitos con el gobernador de Jalisco, Pablo Lemus. Ya en la Ciudad de México, tuvo una intervención en el Senado de la República, donde se reunió con sus liderazgos. Sobre las relaciones económicas, Illa tuvo varios encuentros empresariales, acompañado de la Cámara de Comercio de Barcelona y la Cámara de Comercio Española en México. También presentó el nuevo vuelo directo de Aeroméxico entre Barcelona y CDMX, que operará la aerolínea a partir de marzo de 2026 con 6 vuelos directos semanales (...)

Cuenta Corriente / Mundial 2026 como el T-MEC, ¿trilateral!

Alicia Salgado

(20251205), Excélsior, Dinero,1-3,Columna

Este 4 de diciembre no sólo habrá un encuentro bilateral entre la presidenta Claudia Sheinbaum y el presidente Donald Trump, aprovechando la presencia de la mandataria mexicana en el sorteo de equipos del Mundial de Futbol 2026, sino que podría ser una mini trilateral, pues también asiste al evento de FIFA, Mike Carney, primer ministro de Canadá. Lo importante es el contexto y, luego de que la gran mayoría de los representantes privados y asociaciones de ambos países se han manifestado en las audiencias públicas, como en el sistema de consulta, por el mantenimiento del tratado trilateral en sus términos con "los cambios que puedan fortalecerlo" (...) Seguro no obstaculizará a ningún ejecutivo la presentación de comentarios antes del 7 de enero, pese a las fiestas de diciembre. (...)

La 5a Transformación / El agua como botín político

Darío Celis Estrada

(20251205), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

El problema más importante del agua y que casi no se menciona, no es la controvertida Ley que se ha discutido en las recientes horas: es la falta de presupuesto para asegurarla y procurar el vital líquido. El presupuesto aprobado para la Comisión Nacional del Agua (Conagua) en 2026, disminuyó 1.2% en relación a este año. Estamos hablando de apenas 36 mil millones de pesos (...) ¿Qué gana el gobierno de la 4T imponiendo una Ley que expropia el agua y le quita la viabilidad a los productores porque desvaloriza sus tierras si el Estado no tendrá recursos para invertir en infraestructura hídrica? Además, ¿con un crecimiento económico de 0.03% este año y un máximo de 1% para el próximo año? (...) El problema radica en la "desconfianza" hacia el gobierno, que no garantiza la reasignación del volumen en una nueva concesión en un lapso máximo de 20 días hábiles. La desconfianza radica en que la Conagua refleja un atraso de más de 120 mil trámites (...)

Activo Empresarial / Bitso: extraña venta; Sheinbaum-FIFA y T-MEC; Caravana Coca-Cola: medio millón

José Yuste

(20251205), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Bitso es famosa por operar con criptomonedas. Pero en México ha entrado a vender acciones de Estados Unidos y ETF, brincándose las casas de bolsa nacionales. En el sector bursátil lo ven con recelo y hasta mencionan que a poco a ellos les darían permiso de ir a Estados Unidos y, desde allá, con una aplicación, vender otro tipo de acciones como las mexicanas. Todo comenzó con los anuncios atractivos de Bitso en espectaculares. Invita a utilizar su app y desde la aplicación poder comprar hasta 500 acciones estadounidenses, las que se quiera, sean de Pfizer, Microsoft o Apple. Sin embargo, Bitso lo hace a través de un asesor de inversiones llamado Badger Management House, lo cual es curioso porque Bitso está regulada bajo la Ley Fintech para otro tipo de operaciones. Y si, en dado caso, Bitso quiere vender acciones estadounidenses, lo debería hacer mediante una casa de Bolsa mexicana. Y ahí tampoco cumple (...)

Moneda en el aire / Corrupción y extorsión, la queja de todos

Jeanette Leyva Reus

(20251205), El Financiero, Economía,6,Columna

Dos de los males que han crecido en los últimos años, y que afectan a todos, pero ya tienen un alto costo en las operaciones de las empresas de todos los tamaños son la corrupción y la extorsión, que hacen que todos al final paguemos factura por ello. En el caso de la extorsión, el llamado "pago de piso" se ha extendido sin freno en todo el país, los delincuentes no perdonan a nadie y son mucho más eficientes en el cobro en efectivo de comerciantes incluso informales, y en algunos lugares igual hasta los que venden humildemente para subsistir tienen que pagar la llamada "cuota", los grandes comercios, por otro lado, no sólo son amenazados, sino que hay cientos de casos de incendios en negocios o que son atacados sus empleados por no pagar, que incluso ha orillado a varios a cerrar o asumir los altos costos para reiniciar (...)

Coordenadas / La inevitable extensión del T-MEC... aunque no quiera Trump

Enrique Quintana

(20251205), El Financiero, Opinión,2,Columna

¿En verdad el presidente Trump puede dejar que se extinga el Tratado México, Estados Unidos, Canadá (T-MEC) como expuso esta semana? Pues sí. Sí puede hacerlo. El pequeño detalle —que convenientemente no suele mencionarlo— es que ello ocurriría muchos años después de que concluya su presidencia (...) El artículo 34.7 del T-MEC establece con claridad la duración del Tratado. Textualmente señala: "1. Este Tratado terminará 16 años después de la fecha de su entrada en vigor... 2. En el sexto aniversario... la Comisión se reunirá para realizar una revisión conjunta...". Es decir: aun si Trump decidiera no confirmar la continuidad del T-MEC durante su administración, el acuerdo seguiría vigente hasta el 30 de junio de 2036, fecha en la que habría que apagar la luz... siempre y cuando los tres países quieran irse a dormir temprano (...)

Historias de NegoCEOs / Lanza Sheinbaum SOS a empresarios: ¡urge inversión!

Mario Maldonado

(20251205), El Universal, Primera,PP-10,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum cerró la semana con una señal de alarma dirigida al sector privado. ¡México necesita inversión! No lo dijo expresamente con esas palabras, pero así se leyó en las subsecuentes reuniones con la cúpula de la iniciativa privada del país —los ultrarricos de México— del miércoles y jueves. Tras el anuncio de la creación de un nuevo Consejo para la Promoción de Inversiones este jueves, ayer la Presidenta sostuvo otra reunión clave con el Consejo Mexicano de Negocios (CMN), el grupo que concentra a los dueños de las compañías más grandes e influyentes del país (...) El Banco de México proyecta un crecimiento de apenas 0.3%, mientras que bancos globales y consultoras internacionales describen el escenario como una recesión técnica, tras varios meses de caídas consecutivas en la actividad industrial, en el empleo formal y en las exportaciones agroindustriales (...)

Gente Detrás del Dinero / CNBV, Finsus, omisiones y Paty Armendáriz

Mauricio Flores

(20251205), La Razón, Negocios,23,Columna

Parece que en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) el equipo de Ángel Cabrera Mendoza no aprende luego del escándalo de las tres instituciones financieras señaladas por el gobierno de Donald Trump: ahora Finsus, entidad financiera, liderada por Norman Hagemeister, dicha comisión recién aprobó su licencia bancaria pese a todas las señales que algunos consideran de alerta (...) Hagemeister fue consejero de CIBanco durante años... y por tanto el sentido común indica que podría eventualmente tener responsabilidad por los señalamientos que derivaron en el cierre de la institución. Segundo, es yerno Jorge Rangel De Alba, accionista fundador y controlador de esa misma institución. Tercero, Finsus compró carteras de clientes de CIBanco. Por otra parte, se ha dicho que Finsus fue sancionada por poco más de 8 millones de pesos por no cumplir con controles antilavado ante lo cual ha respondido que tal incumplimiento sucedió previo a que Hagemeister comprara las acciones que le pertenecían a la morenista Patricia Armendáriz (...)

Un Montón de Plata / Gobierno ya padece "consejitis crónica"

Carlos Mota

(20251205), El Heraldo de México, Mercados,21,Columna

La instalación del nuevo Consejo para la Promoción de Inversiones despertó un álgido debate en círculos empresariales del país. Escuché en las últimas horas a varios empresarios asegurando que esto es una afrenta contra el Consejo Coordinador Empresarial, cuyas riendas próximamente tomará José Medina Mora. Me dijeron que el nuevo Consejo, idea de Carlos Slim, tendería a deslegitimar la interlocución oficial del CCE (...) Los Consejos se inventan para solventar las severas limitaciones del gobierno en temas críticos (...) los grandes proyectos gubernamentales (Tren Maya, Refinería, AIFA), fueron ejecutados con la verticalidad con la que opera el Ejército. A nadie se le ocurrió, por ejemplo, sugerir un Consejo Asesor para la Construcción de Infraestructuras Estratégicas (...) Ahora se requieren incentivos y certeza para motivar la ejecución. Y como el gobierno no los ha podido garantizar, mejor crea un Consejo más. Son burocracias.

Momento Corporativo / Millonarios mexicanos en proceso y otros ya de salida

Roberto Aguilar

(20251205), El Heraldo de México, Mercados,24,Columna

El banco suizo UBS, que en México representa Gustavo Galván-Duque, presentó su reporte anual Billonaire Ambitions Report 2025, que destacó un aumento de los multimillonarios del mundo (...) En México, el número de multimillonarios se mantuvo entre 2024 y 2025 con 22 personas, mientras que la fortuna bajó 16.3% al pasar de 199 a 167 billones de dólares. El análisis destacó que, en los siguientes 15 años, los hijos de multimillonarios de todo el mundo heredarían seis trillones de dólares; México encabeza el tránsito en la región con 97.7 billones. Esta creciente tendencia supone un reto en materia de sucesión por el hecho de que los multimillonarios del mundo esperan vivir más tiempo; de hecho, 44% de los entrevistados por el banco suizo "esperan vivir significativamente más que hace tan sólo 10 años". Por cierto, los multimillonarios de Asia-Pacífico son los más optimistas sobre su longevidad, y los estadounidenses los menos (...)

Ricos y Poderosos / Aeroméxico, siete años de inversiones históricas

Marco A. Mares

(20251205), El Economista, Empresas y Negocios, PP-36, Columna

Aeroméxico invertirá 2,500 millones de dólares en los próximos cinco años y ha invertido 1,000 millones de dólares en los últimos dos años. En siete años habrá invertido 3,500 millones de dólares, revela el director de Aeroméxico, Andrés Conesa. Con sencillez pero con firmeza, el director de la aerolínea afirma que Aeroméxico está más fuerte que nunca en su historia de 90 años y sostiene que esa empresa aérea es la más rentable del mundo y puede estar en las grandes ligas. Recuerda que Aeroméxico en el año 2020, se acogió al Chapter 11 (Ley de quiebras de Estados Unidos) para acelerar su reestructura financiera y en sólo 2 años logró una transformación que le hubiera llevado una década (...) El futuro de Aeroméxico no depende de la alianza que tiene con Delta, asegura Conesa. Recientemente, luego de las acusaciones del Departamento del Transporte de Estados Unidos en el sentido de que México incumple con el acuerdo bilateral aéreo, esa entidad ordenó la suspensión de la alianza entre las aerolíneas estadounidense y mexicana (...)

Desde el Piso de Remates / Aeroméxico ya cedió slots en el AICM

Maricarmen Cortés

(20251205), 24 Horas, Negocios, 13, Columna

Andrés Conesa, director general de Aeroméxico, quien ayer encabezó la ceremonia del "campanazo" por el regreso de la empresa a la Bolsa Mexicana de Valores, se muestra confiado en que las autoridades mexicanas lleguen a un acuerdo con el Departamento del Transporte de Estados Unidos (DOT) que permita reanudar vuelos a Estados Unidos que se han cancelado, y que no entre en vigor la amenaza de prohibir que las aerolíneas comerciales mexicanas transporten carga a Estados Unidos desde el AICM. Conesa se refirió también al litigio que presentaron en tribunales de Estados Unidos en contra de la decisión del DOT de terminar la inmunidad antimonopolio de Delta y Aeroméxico como parte de las medidas en contra de México al que acusa de no cumplir con el Acuerdo Aéreo Bilateral (...)

Sobremesa / Preguntas (o apuntes) para Ernestina

Lourdes Mendoza

(20251205), El Financiero, Nacional, 47, Columna

Después de la renunciada que le dieron a Alejandro Gertz Manero y habiendo dejado como encargada de despacho a la hoy exfiscal carnala en la CDMX, exconsejera jurídica y licenciada en derecho (ni maestría ni doctorado registrados), Ernestina Godoy Ramos, se inició, en fast track, el proceso para dejarla como fiscal general. Cuarenta y tres patifios se apuntaron, pues todo el mundo sabía que era la fiscal carnala la que se quedaría. Qué pena los diputados panistas (Jorge Romero) y de MC (Jorge Álvarez Máynez) federales que se abstuvieron o votaron a favor; no cabe duda de que no estuvieron al nivel de los diputados locales de la bancada anterior, como Federico Dóring, Tania Larios, Luisa Gutiérrez, Royfid Torres, etc. Sólo la bancada priista (Alito Moreno) se fajó (...)

Caja Fuerte / ¿Cómo entender que sólo crecemos 0.5%? Cinco ventanas para verlo

Luis Miguel González

(20251205), El Economista, Opinión, 2-55, Columna

Uno. Estamos en el sótano de crecimiento en América Latina. En 2025, la economía de Guatemala crecerá 4.0% y la de Estados Unidos, 1.6 por ciento. Estas referencias importan porque son nuestros vecinos. Para México se espera un crecimiento de 0.5%, uno de los más bajos de América Latina. El continente crecerá casi cinco veces más que nosotros, 2.4 por ciento. Por la derecha, destaca Argentina, que tendrá un crecimiento del PIB de 5 por ciento. A la izquierda, Chile y Colombia crecerán 2.4 y 2.5%, respectivamente. Canadá ha tenido un mal año; aun así, crecerá 1.2 por ciento.

Dos. La informalidad crece mucho más que lo formal. Cuando decimos que la economía mexicana crece muy poco, debemos considerar que la economía informal tiene otros datos y una dinámica muy superior a la formal (...)

REFORMA

PODCAST

ORGULLO PUERTORRIQUEÑO

Jorell Meléndez-Badillo, catedrático que colaboró con Bad Bunny para difundir la historia de Puerto Rico, habla sobre cómo el cantante posicionó a la isla en el mundo.

el café de la mañana

Escúchalo gratis.

Cantará Dua... ¿con Luismi?

Dua Lipa culmina hoy su “Radical Optimism Tour” en la CDMX y los rumores de que “El Sol” será el invitado sorpresa han ilusionado a sus fans.

GENTE

DURA CAÍDA

Los Cowboys salieron derrotados de su visita a los Lions y sus posibilidades de acceder a la postemporada son casi nulas.

DETROIT

44-30

DALLAS

BENEFICIOS EN 2026

El Gobierno de la CDMX presentó al Congreso capitalino las siguientes propuestas en el Paquete Presupuestal del próximo año.

IMPUESTO PREDIAL

DESCUENTO DEL 100%

EN MULTAS Y RECARGOS EN TODOS LOS RANGOS.

REQUISITO: Pagar la boleta en 2026

TENENCIA

SUBSIDIO A AUTOS DE HASTA \$638 mil

MULTAS DE TRÁNSITO

CONDONARÁN las no graves.

DESCUENTOS de hasta 100% en infracciones.

NO SE PAGARÁ ni actualización ni recargos.

MULTAS POR PAGOS DE AGUA

CONDONACIÓN de adeudo 100%

CIUDAD

Resuelve 44.5% menos asuntos que en 2024

Trabaja lenta nueva Corte

Dejan de publicar las estadísticas de productividad por ponencia

REFORMA / STAFF

La reforma judicial de Moreno y sus aliados tuvo un impacto inmediato en la productividad de la Suprema Corte, que actualmente resuelve 44.5 por ciento menos asuntos que en su anterior conformación.

Al extinguir sus dos Salas, que durante 30 años sacaron adelante más del 90 por ciento de los casos, la Suprema Corte de Justicia acumula expedientes.

La nueva integración de la Corte, que sólo funciona en Pleno de nueve Ministros, resolvió 647 asuntos en sesión pública entre el 11 de septiembre y el 27 de noviembre; mientras que la anterior, que funcionaba en Pleno de 11 Ministros y dos Salas de cinco cada una, resolvió mil 166 asuntos en el mismo periodo.

Los 647 asuntos resueltos por la nueva Corte incluyen 172 solicitudes de atracción que están despachando en votación económica y sin sentencia por escrito, a diferencia de la anterior, por lo que en el periodo mencionado sólo fueron votados 475 expedientes con proyecto de sentencia.

Entre los pendientes que heredó la nueva Corte están casos como la asignación automática de plazas de maes-

RESTAN EFICIENCIA

La eliminación de las Salas de la Corte provocó una caída en la resolución de casos (Septiembre-noviembre de cada año)



tros a estudiantes de normales (2019), la extinción de 109 fideicomisos del Ejecutivo (2020), la ampliación del catálogo de delitos graves en ley secundaria (2021), la condena a Google a pagar casi 5 mil millones de pesos a un abogado (2023) y el bloqueo de cuentas de la UIF (2025, en lista para 4 diciembre), entre otros.

Las Salas discutían en privado y solo abrían la sesión para votar, lo que en 2024 les permitió desahogar un promedio de 49 casos por sesión, de los que sólo en asuntos de gran relevancia había debate público. En algunas sesiones, se desahogaban más de 80 expedientes.

Pero la reforma desapareció las Salas para evitar que, con el voto de sólo tres Ministros o Ministras, se pudieran dictar fallos adversos al Gobierno en amparos o contradicciones de tesis, como sucedió, por ejemplo, con la reforma eléctrica del ex Pre-

sidente Andrés Manuel López Obrador.

La nueva integración dedica dos de sus cuatro sesiones semanales a asuntos similares a los que veían las Salas, la gran mayoría de mero trámite, pero como todo ocurre en la sesión pública, inevitablemente hay discusiones o exposiciones que retrasan las votaciones.

Consciente del riesgo de rezago, en las últimas semanas la Corte está empezando a imitar el funcionamiento de las desaparecidas Salas, sacando en votaciones económicas casos que no son atracciones. El 19 de noviembre fueron resueltos 56 expedientes, mientras que el 13 de noviembre se votaron 50.

Cabe mencionar que la Corte ha dejado de actualizar la información pública sobre estadísticas de ingresos, egresos y productividad por ponencia, desde que inició la nueva integración en septiembre.



TUMBA LA BORRACHERA A FUNCIONARIO DE EDOMEX

ABIMAEAL CHIMAL

TOLUCA.- Tras protagonizar un zafarrancho en aparente estado de ebriedad en un centro comercial de Metepec, Ariel Juárez Rodríguez presentó su renuncia como director de la Junta de Caminos del EDOMEX.

El funcionario solicitó separarse del cargo que asumió en 2023, al inicio de la gestión de la Gobernadora Delfina Gómez, confirmaron fuentes de la Administración estatal.



El pasado fin de semana, tanto Juárez Rodríguez como el diputado federal del PT, Wblessster Santiago Pineda, agredieron a personal de seguridad privada en el estacionamiento de Town Square.

También habrían causado destrozos en un automóvil Tesla, en estaciones de carga de vehículos eléctricos y en una escalera.

REFORMA publicó ayer que Juárez Rodríguez favoreció a Pineda de Santiago Pineda con millonarios contratos públicos, tanto en el Ayuntamiento de Cuautitlán como en la Junta de Caminos.

QUITAN VISA A JEFE ANTIHUACHICOL DE ADUANAS

REFORMA / STAFF

El Gobierno de EU le retiró la visa a Alex Tonatiuh Márquez Hernández, director de Investigación de la Agencia Nacional de Aduanas de México.

Fuentes oficiales confirmaron a REFORMA que el jefe aduanal responsable de investigar ilícitos en operaciones de comercio exterior, como el denominado huachicol fiscal, no puede ingresar a EU.

Dijeron que Tonatiuh Márquez inició un proceso para aclarar algunas dudas e información solicitada por el Gobierno estadounidense.

En julio pasado, la organización Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad (MCCI) reveló que el directivo de Investigaciones de Aduanas presume en su declaración patrimonial de servidor público una amplia colección



Alex Tonatiuh Márquez

de relojes de lujo con valor de 7.7 millones de pesos.

Uno de ellos es un reloj de alta gama valuado en 3.78 millones de pesos, también tiene un Audemars Piguet de oro, de unos 20 mil dólares.

Tonatiuh Márquez ha defendido que los relojes los adquirió antes de ser funcionario y son productos de anteriores trabajos.

Antes de llegar a Aduanas, Márquez trabajó como asesor legislativo y abogado en la Asamblea Legislativa del entonces DF, y posteriormente en la Procuraduría del Trabajo de la Ciudad de México.

La agencia Reuters informó hace tres semanas que el Gobierno de EU había cancelado la visa a unos 50 funcionarios y políticos mexicanos.

CONGELA UIF CUENTAS A ROCHA CANTÚ

PÁGINA 3

¡CONOCE A LOS RIVALES!

Conéctate al Minuto a Minuto hoy a las 11:00 horas para seguir el sorteo de la Copa del Mundo 2026 y conocer a los rivales de México y cómo quedan los demás grupos.

MINUTO A MINUTO

Rompiendo la tradición

La Presidenta reiteró que no irá a la apertura del Mundial en el Estadio Azteca, sino que verá el evento desde el Zócalo. Con esto, sería la primera cabeza de Estado de un país anfitrión que no asista a la ceremonia de inauguración.

Claudia Sheinbaum estará hoy en Washington en el sorteo de la FIFA con Donald Trump, de EU, y Mark Carney, de Canadá.

AÑO/SEDE	JEFE DE ESTADO	ASISTIÓ
2022 QATAR	Tamim bin Hamad Al Thani	✓
2018 RUSIA	Vladimir Putin	✓
2014 BRASIL	Dilma Rousseff	✓
2010 SUDÁFRICA	Jacob Zuma	✓
2006 ALEMANIA	Horst Köhler	✓
2002 COREA/JAPÓN	Kim Dae-jung (Corea) Junichiro Koizumi (Japón)	✓
1998 FRANCIA	Jacques Chirac	✓
1994 ESTADOS UNIDOS	Bill Clinton	✓
1990 ITALIA	Francesco Cossiga	✓
1986 MÉXICO	Miguel de la Madrid	✓
1982 ESPAÑA	Rey Juan Carlos I	✓
1978 ARGENTINA	Jorge Rafael Videla	✓
1974 ALEMANIA	Gustav Heinemann	✓
1970 MÉXICO	Gustavo Díaz Ordaz	✓
1966 INGLATERRA	Reina Isabel II	✓
1962 CHILE	Jorge Alessandri	✓
1958 SUECIA	Rey Gustaf VI Adolf	✓
1954 SUIZA	Consejeros Federales	✓
1950 BRASIL	Eurico Gaspar Dutra	✓
1938 FRANCIA	Albert Lebrun	✓
1934 ITALIA	Benito Mussolini	✓*
1930 URUGUAY	Juan Campisteguy	✓**

*Hubo partidos simultáneos, Mussolini estuvo en Roma para ver el juego de Italia.

**El acto protocolario oficial fue el 18 de julio de 1930, días después del primer partido.



'REHENES' EN TOLUCA

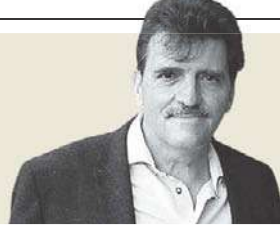
Como parte de los preparativos de seguridad rumbo al Mundial de Fútbol del 2026, ayer se realizó un simulacro de ataque armado con tres rehenes en el Aeropuerto de Toluca, coordinado por la Secretaría de Marina. PÁGINA 2



Alfredo Campos Villeda
"Los riesgos de la visita presidencial a Washington" - P. 2



Susana Moscatel
"Taylor Swift, el vaso de oso de Starbucks y otros memes virales" - P. 39



Enrique Serna
"El caso Wallace: la indiferencia ante el dolor ajeno" - P. 31

Fast track. Seguirá el derecho a vender o heredar tierras con concesiones; desactivan productores bloqueos en CdMx y permiten al Senado deliberar **S. ARELLANO Y L. PADILLA, CDMX, PÁGS. 4 A 7**

Pasa Ley de Aguas con 68 cambios acordados con sector campesino



La titular del Ejecutivo. J. RÍOS

Sheinbaum se reúne hoy con Trump por el Mundial 2026

G. VELA Y R. MONTES, WASHINGTON

— A su llegada a la reunión con el Consejo Mexicano de Negocios, la Presidenta dijo que el primer mensaje al republicano será: "¡Que viva México!". PÁGS. 14 Y 15



Cita en el Museo Kaluz Presenta IP a la Presidenta 38 proyectos de inversión

F. MURILLO Y J. SAUCEDO - PAG. 21



Respuesta al republicano Ebrard: "ninguna señal de que el T-MEC se cancele"

G. SORIANO Y F. MURILLO - PAG. 22



Nueva Orleans. Toman ayuntamiento por redada antimigrante

El Departamento de Seguridad Nacional de EU dijo haber realizado este jueves "docenas" de arrestos en la redada en Nueva Orleans denominada Operación Catahoula Crunch y precisó que el objetivo es llegar a 5 mil detenciones; en la imagen, la policía local desaloja del ayuntamiento a manifestantes que protestaban contra las acciones de ICE y la Patrulla Fronteriza. ADAM GRAY/AFP PAG. 16



filias Debo a Serrat mi despertar a la poesía y la política: Jordi Soler

"México, pieza clave del Plan en Latinoamérica de Cataluña": Salvador Illa

CARLOS PUIG, GUADALAJARA

— El presidente de la Generalitat ofrece a los países de la zona colaboración en agroindustria, salud y turismo. PÁGS. 20 Y 21

Honduras: Asfura remonta Nuevo ataque de EU a lancha en el Pacífico deja 4 muertos

AFP Y EFE - PÁGS. 17 Y 18



Jardine, más odiado en redes que Chicharito

Un análisis de MilenIA revela que Cruz Azul es el favorito de los internautas para coronarse

SALVADOR FRAUSTO - PAG. 44

UD

Se define el camino mundialista

Hoy se lleva a cabo el sorteo para Norteamérica 2026. La Selección Mexicana desea tener un grupo accesible. | B1 |

CULTURA

OLA CHINA OSCURECE NAVIDAD DE ARTESANOS

Los productos chinos en masa se ofertan a precios bajísimos, lo que pega a la artesanía mexicana, a pesar de la calidad de sus piezas. | A30 |

Europa busca frenar a cárteles mexicanos

Presenta plan de 19 acciones, que resalta la necesidad de reforzar la **cooperación internacional con México** para dismantelar la producción de drogas sintéticas y mejorar la asistencia judicial

INDER BUGARIN Corresponsal
—elmundo@eluniversal.com.mx

Bruselas.— En la lucha contra el narcotráfico, Europa tiene claro que necesita colaborar con países clave como México y es por eso que ha incluido esa alianza en la estrategia actualizada contra el trasiego de sustancias ilícitas.

“La Unión Europea tiene como

objetivo reforzar las alianzas internacionales contra las amenazas de las drogas sintéticas, colaborando con países terceros clave como Estados Unidos, México, China y la India para dismantelar la producción ilícita de drogas, detener el flujo de precursores e impulsar la capacidad de respuesta”, señala la estrategia presentada ayer por el Ejecutivo comunitario.

El plan, compuesto por 19 acciones operativas, incluye mejorar la cooperación en asistencia judicial y agilizar los procesos de extradición. Al mismo tiempo, la Comisión Europea evaluará la posible implementación de sanciones horizontales contra personas y grupos delictivos implicados en el tráfico de migrantes y trata de personas.

| MUNDO | A17

“NARCO RECLUTA A NIÑOS, PORQUE ESTADO FALLÓ”

Saskia Niño de Rivera, de la organización Reinserta, crítica que la ausencia del políticas públicas y programas de prevención han sido terreno fértil para que grupos delincuenciales ingresen a niños y adolescentes a sus filas. | A8 |

ESPECTÁCULOS

Fuerza Regida agradece lealtad

La banda más escuchada del año en México reconoce el apoyo de sus fans, incluidos los migrantes en EU. | A33 |

Sheinbaum revira a Trump: el T-MEC no termina

EDUARDO DINA Y PEDRO VILLA Y CAÑA
—nacion@eluniversal.com.mx

Al confirmar reuniones con el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y el primer ministro canadiense, Mark Carney, en el marco del sorteo de grupos del Mundial, la presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que no se acaba el T-MEC, aun cuando Trump dijo que buscará otro acuerdo.

En redes sociales, la Mandataria convocó a la población mexicana a defender lo logrado por la 4T y participar en la celebración convocada este sábado en el Zócalo.



La presidenta Claudia Sheinbaum, acompañada por Francisco Cervantes, Daniel Servitje y Antonio del Valle Perchena, tras la reunión en la que le entregaron 38 proyectos de inversión y le pidieron eliminar trámites. | A28 |

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

“Tenemos el pendiente del tema comercial. Él [Trump] dijo: ‘Termina el tratado’, pero en realidad no termina. Hay una revisión”

| NACIÓN | A10

Concesiones de agua se heredarán sólo con un permiso

Morena impone su mayoría en la aprobación de la Ley General de Aguas

ANTONIO LÓPEZ Y ENRIQUE GÓMEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

Tras 24 horas de debate, entre insultos y acusaciones, la mayoría legislativa en la Cámara de Diputados aprobó la Ley General de Aguas, que establece que los derechos amparados en las concesiones y asignaciones, incluso los sucesorios, no serán sujetos de transmisión.

Se puntualiza que la reasignación de los derechos preferentes por propiedad, fusión, sociedad o procesos sucesorios no serán entre particulares, sino mediante procesos llevados a cabo por la autoridad.

En el Senado, se dio el aval en *fast track*, con la dispensa de todos los trámites y sin modificaciones, ante el rechazo de la oposición, que dijo que se despoja a los campesinos.

| NACIÓN | A4 Y A6

EL DATO

Los funcionarios que otorguen concesiones para beneficiarse recibirán penas de dos a 14 años de cárcel.

Refinerías no bastan; se importa 37% del consumo

La entrada en operación de la planta de Dos Bocas no erradicó compras del exterior, según datos de Pemex

EL DATO

El consumo interno de gasolinas y diesel fue de 952 mil barriles por día durante octubre pasado.

EVERARDO MARTÍNEZ
—cartera@eluniversal.com.mx

A pesar de que ya está en operación la refinería Olmeca, ubicada en Dos Bocas, Tabasco, el consumo de combustibles en el país todavía depende en 37% de importaciones, de acuerdo con datos de Petróleos Mexicanos (Pemex).

A ello se suma que las otras seis refinerías que operan en el territorio nacional trabajan a 50% de su capacidad y a que se requiere comprar del exterior ciertos volúmenes de crudo ligero, debido a que la producción nacional está compuesta por petróleo más pesado, señalan expertos.

349,000

BARRILES DIARIOS

de combustibles se importaron en octubre para cubrir la demanda.

| ECONOMÍA | A28

OPINIÓN

NACIÓN

A8 Eunice Rendón
A10 Mario Maldonado
A12 Marcela Gómez Zalce
A26 Rogelio Gómez Hermosillo
A27 Everardo Moreno Cruz

CARLOS HEREDIA

“Los resultados electorales en Chile y Honduras no pueden trasladarse a México, pero hay similitudes”

| A26 |

VIERNES

5 DE DICIEMBRE DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,538
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL CÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

ADRENALINA

NOCHE DE PESADILLA

La derrota obliga a los Cowboys a depender de ayuda externa para clasificar a playoffs.

★ 3044

DALLASDETROIT

FUNCIÓN

INTUICIÓN Y VOCACIÓN

Irene Azuela celebra 20 años de su estelar en la cinta *Quemar las naves*, que le dio un Ariel. / 3

ADRENALINA

DRAMA, AZAR Y MISTERIO

Los sorteos mundialistas de **México 1970 y 1986** estuvieron marcados por la euforia y una extraña desaparición. / 4 y 5



Foto: Archivo Histórico Excelsior

COMUNIDAD

638 mil PESOS

es el nuevo tope del valor de los autos para acceder al subsidio de la tenencia a partir del próximo año. / 20

REUNIÓN CON EL CMN

“Sheinbaum es la mejor aliada del T-MEC”

POR XIMENA MEJÍA Y LINDSAY H. ESQUIVEL

La reunión prevista entre la presidenta Claudia Sheinbaum y su homólogo estadounidense Donald Trump será un gran mensaje en el marco de la revisión del T-MEC, consideraron empresarios.

El presidente de Consejo Coordinador Empresarial (CCE), Francisco Cervantes, aseguró que el sector considera positivo que la Presidenta se reúna este viernes con sus pares de EU y Canadá, previo al sorteo de la FIFA en Washington.

“Ella ha sido la mejor aliada que hemos tenido del T-MEC, es la defensora del T-MEC”, sostuvo en el marco del encuentro entre Sheinbaum e integrantes del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), que se llevó a cabo ayer en el Museo Kaluz.

Por su parte, la Presidenta aseguró que en su reunión con Trump le expresará “Viva México”.

DINERO

FUNCIÓN

SU CÁPSULA DEL TIEMPO

El cantante Jason Mraz emprende un viaje al pasado para abrazar la paz y el futuro de su música.



EXPRESIONES

GUARDIANES DE TESOROS

La editorial Moleiro exhibe en la FIL réplicas exactas de manuscritos que sólo tuvo la realeza. / 24

TOP

7

Los equipos campeones del año

ADRENALINA | PÁGINA 7
PRIMERA | PÁGS. 7 Y 8
COMUNIDAD | PÁGINA 21
GLOBAL | PÁGINA 23
EXPRESIONES | PÁG. 26
DINERO | PÁGINA 6
FUNCIÓN | PÁGS. 6 Y 7

ENVÍAN REFORMA AL EJECUTIVO PARA SU PUBLICACIÓN

Gobierno podrá vigilar las herencias de agua

EL PLENO DEL SENADO aprobó en *fast track* la reforma que frena la venta de concesiones entre particulares al limitar la transmisión de estos permisos

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

El Senado aprobó anoche en lo general y en lo particular las nuevas reglas para el uso de agua, con lo que la Conagua podrá vigilar la transmisión de concesiones de agua, incluida la herencia, y vigilará las reasignaciones.

El objetivo, según el oficialismo, es “acabar con el mercado de agua entre particulares”.

La reforma a la Ley de Aguas Nacionales establece que “los derechos amparados en las concesiones y asignaciones no serán objeto de transmisión. Los derechos preferentes derivados de la transmisión de propiedad, fusión y escisión de sociedades civiles o mercantiles, y derechos sucesorios, se reasignarán de conformidad con el artículo 37 Bis 1 de esta Ley”.

En el 37 Bis 1 precisa que “la Autoridad del Agua resolverá mediante procedimientos expeditos, en un plazo que no exceda de 20 días hábiles, la reasignación



Foto: Cuartoscuro

Con un debate parlamentario acalorado, pero sin mayor trámite, el Senado desahogó anoche la nueva legislación.

de volúmenes (...) cuando se transmita el dominio de una propiedad asociada a un título de concesión; en los casos de fusión y escisión de sociedades civiles o mercantiles, y en caso de que se acrediten derechos sucesorios.

El tema de transmisión y reasignaciones fue el foco del debate entre los senadores, al grado que los ánimos se tensaron. Iniciaron la discusión de la reforma, a la que pasaron directo al pleno, luego de que la Cámara

de Diputados la aprobó tras un debate de 24 horas.

La discusión en el Senado incluyó acusaciones sobre políticos que tienen concesiones de agua.

En 7 horas 22 minutos, la reforma a la Ley de Aguas Nacionales y la nueva Ley General de Aguas fueron aprobadas con 85 votos en favor y 36 en contra y enviada de inmediato al Ejecutivo federal para su publicación.

— Con información de Alejandrina Franco
PRIMERA | PÁGINA 4

Conagua: se combate la especulación

La reforma a la Ley de Aguas Nacionales busca evitar la especulación con el líquido y garantizar la transmisión de las concesiones que tiene alguna parcela, un productor o una familia para su abasto.

Efraín Morales, director de la Conagua, destacó que cuando una parcela se vende o un pequeño productor muere, las concesiones no se cancelan; destacó que lo que se busca es evitar el acaparamiento o el robo de agua.

“Nos va a permitir que el agua deje de verse como una mercancía, que deje de estarse mercantilizando; terminar con esta visión que ha causado muchas afectaciones en nuestro país, como el acaparamiento, como la sobreexplotación”, indicó.

— Arturo Páramo
PRIMERA | PÁGINA 4

PRIMERA



Foto: Especial

CLAUDIA SHEINBAUM

AVANZAN OBRAS PARA TRENES

La recuperación de este sistema de transporte de pasajeros permite al Estado mexicano generar condiciones de desarrollo, destacó la Presidenta. Hoy se licitará el tramo A del tren Saltillo-Nuevo Laredo. / 10

TAMBIÉN, PARA LOS INVERSIONISTAS

EU prioriza visas para Mundial

POR VERÓNICA MONDRAGÓN

PRIMERA

Le quitan visa a alcalde; “no la necesito”, revira

José Luis Dagnino, edil de San Felipe, Baja California, dice que no tener el visado no frena sus funciones. / 18

“inversiones significativas” en el país deberían estar en la parte superior de la lista de consideración junto con las solicitudes de aquellos que deseen viajar para eventos deportivos

DINERO

Impulsan ciencia y creatividad

Con la participación de más de 39 países arrancó el InnovaFest LATAM 2025, que reúne a científicos, emprendedores y empresarios. / 3

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río

Ciro Gómez Leyva

Marcela Vázquez Garza

Jorge Camargo Zurita

2

4

5

12



7 503009 929073

HOY, PRIMERA REUNIÓN CON DONALD TRUMP

ARRIBA PRESIDENTA A WASHINGTON; 'EL T-MEC NO TERMINA', ACLARA

APUESTA A LA INTEGRACIÓN. El T-MEC no termina, sólo se revisará, aseguró la presidenta Claudia Sheinbaum, quien anoche arribó a la Base Aérea Andrews, cerca de Washington, DC. Hoy, la mandataria sostendrá un primer y breve encuentro con el

presidente Donald Trump. También se tiene previsto una reunión con el premier de Canadá, Mark Carney. Esto tras el sorteo del Mundial de Fútbol de la FIFA 2026. Al término se reunirá con la comunidad mexicana.

—E. Ortega / PÁG. 42



LUCÍA FLORES

APOYO A AUTOMOVILISTAS
LOS VEHÍCULOS
CUYO VALOR
SEA POR
HASTA
638 MIL PESOS
NO PAGARÁN
TENENCIA 2026
EN LA CDMX.
PÁG. 45



EL FINANCIERO

CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 5 DE DICIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero



ALIANZA



FALTAN MINERALES CRÍTICOS

MÉXICO ACELERA EL PASO HACIA LA ELECTROMOVILIDAD. PÁG. 20

ACUSAN ACAPARAMIENTO

Aprueban Ley de Aguas, entre prisas y críticas

El Senado aprobó ayer por mayoría de 85 votos, en lo general, la Nueva Ley Nacional de Aguas. Apenas recibieron la minuta de la Cámara de Diputados, se dispensaron los trámites y ya no pasó a comisiones. La discusión en el pleno desató una fuerte disputa entre morenistas y la oposición, y acusaron acaparamiento. —D. Benítez / PÁG. 40

**IMPUGNARÁN LEYES
SOBRE AGUAS.**

DICE OPOSICIÓN
QUE NUNCA SE HIZO
CONSULTA CON PUEBLOS
INDÍGENAS. PÁG. 41

ESCRIBEN

René Delgado
SOBREAVISO / 39

Leopoldo Gómez
DESDE EL OTRO LADO / 36

María Scherer
RETRATO HABLADO / 33

Alejandro Moreno
LAS ENCUESTAS / 45

Piden cúpulas empresariales extender T-MEC

Posicionamiento.

Urgen en 3 países preservar alianza y restablecer trato libre de aranceles

Organismos empresariales de México, EU y Canadá hicieron un llamado a sus gobiernos para extender y fortalecer el T-MEC con el restablecimiento del trato libre de aranceles para todos los bienes que cumplen con las reglas estipuladas en el acuerdo. El Consejo Mexicano de Negocios, el Business Roundtable de EU y el Business Council de Canadá piden preservar el acuerdo, profundizar la cooperación y reforzar la prosperidad. —L. Hernández / PÁG. 4

“Instamos a los tres gobiernos a trabajar de manera expedita para extender y fortalecer el T-MEC”

COMUNICADO CONJUNTO / Organismos empresariales

EL 90% DE LAS PONENCIAS PIDE QUE SE MANTENGA EL TRATADO

AUDIENCIAS EN EU SÍ FUNCIONAN: EBRARD

Las audiencias públicas en Washington sobre el proceso de revisión del T-MEC rumbo a 2026 “están funcionando”, aseguró Marcelo Ebrard. El secretario de Economía reveló que el 90 por ciento de las ponencias recabadas pide mantener y extender el

tratado, lo que es muestra de que hay un consenso claro en México y EU a favor de su continuidad. Dijo que, pese a las declaraciones de Donald Trump, no hay indicios de que el T-MEC se detenga o vaya a romperse.

—Jassiel Valdelamar / PÁG. 8

AMPLIACIÓN DEL TRATADO, SEÑAL DE UNIÓN Y FORTALEZA / PÁG. 4

CCE DESTACA IMPORTANCIA ESTRATÉGICA DE MÉXICO PARA EU.



FOTOS: LUCÍA FLORES

PRESENTAN EMPRESARIOS A CSP 38 PROYECTOS DE INVERSIÓN
ANTES DE PARTIR A WASHINGTON, LA PRESIDENTA SE VOLVIÓ A REUNIR CON EL CMN, DONDE LE SEÑALARON OBSTÁCULOS Y RETOS QUE ENFRENTAN PARA LLEVAR A CABO ESTOS PLANES. PÁG. 9

CEO DE CITI MÉXICO

LUIS BROSSIER
SERÁ NUEVO
DIRECTOR
GENERAL;
OCUPARÁ
EL PUESTO EL
1 DE MARZO.

PÁG. 15

\$18.22

TIPO DE CAMBIO

El peso, anoche cotizaba en su nivel más sólido frente al dólar desde julio de 2024. PÁG. 12

SECRETARIO DE ECONOMÍA

'Innovación, tecnología y talento para la estrategia económica'

PÁG. 8



Empresas y Negocios

Abandonar el T-MEC el próximo año es una posibilidad para EU, advierte J. Greer

• Si eso ocurre, negociaría por separado condiciones con México y Canadá; la consulta en México revela que hay preferencia por mantener el T-MEC: M. Ebrard.

“El presidente solo quiere acuerdos que sean buenos. Incluimos un periodo de revisión en el T-MEC, por si fuera necesario abandonarlo”.

Jamieson Greer,
REPRESENTANTE COMERCIAL DE EU.

• PÁG. 34



FOTO: CUARTOSCURO

Sheinbaum se reúne hoy con Donald Trump y Mark Carney, en Washington

• El encuentro será al margen del sorteo del Mundial de Fútbol de la FIFA. El principal tema de la reunión será la relación comercial en el marco del T-MEC, dijo la presidenta.

• PÁG. 35

Flujo turístico por el mundial impulsará a Grupo Posadas

• En las tres sedes donde se jugarán partidos, habrá mayor demanda de hospedaje.

• PÁG. 37

3%
ADICIONAL

proyecta Grupo Posadas que crecerán sus ingresos en México en el 2026 con motivo del campeonato mundial de fútbol.

Empresas y Negocios

Se ejecutarán en el 2026, en el marco del Plan México

El CMN presentó a Sheinbaum 38 proyectos por US40,000 millones

• La mayor parte de los recursos serán aplicados en el sector de infraestructura, anunció el Consejo Mexicano de Negocios.

• La presidenta ofreció acelerar la desregulación de trámites para agilizar la apertura de negocios.

Lilia González
• PÁG. 33

Un objetivo de los empresarios que anunciaron inversiones en infraestructura el año entrante es alcanzar un coeficiente de inversión del 25% del PIB.

México | Formación bruta de capital fijo | % DEL PIB



En Primer Plano

Senado aprueba la Ley General de Aguas

• La minuta que tardó más de un día de trabajo legislativo en el pleno de San Lázaro para su aprobación, en el Senado recibió el aval en lo general de manera exprés, y solo quedaron 23 reservas.

• PÁGS. 4-5

“Para llegar a este dictamen, se trabajó de manera conjunta con los productores del campo; escuchamos y atendimos a la gente de varios estados del norte, del sur, del Bajío; yo personalmente recibí a 22 grupos”.

Ricardo Monreal,
LÍDER DE MORENA EN SAN LÁZARO.

85
VOTOS

a favor y 36 en contra tuvo el dictamen de la reforma a la ley de aguas en el Senado.

68
CAMBIOS

fueron incorporados a la iniciativa, 50 previamente y 18 más en el pleno de la Cámara de Diputados.

Finanzas y Dinero

Fitch mejora pronóstico del PIB de México para el 2026

• Lo eleva de 1.2 a 1.3%; el del 2025 lo mantiene en 0.4%.

• PÁG. 6

“El desempeño de la economía está dificultando el camino a la consolidación fiscal”.

Global Economic Outlook.

Títulos de Cemex en la BMV, en su mejor nivel de los últimos 17 años

• En lo que va del año, el valor de su acción ha subido 71%.

• PÁG. 28

Cemex | PESOS POR ACCIÓN, EN LO QUE VA DE 2025



RENDIMIENTO: 71.06%

FUENTES: BMV Y CEMEX

Urbes y Estados

CDMX eleva el tope de exención a tenencias de autos en 2026

• Deberán pagarla en el primer trimestre para que sea válida.

• PÁG. 44

638,000

pesos, IVA incluido, será el nuevo límite para exentar tenencia.

Opinión

Enrique Campos

• PÁG. 9

Raúl Martínez Solares

• PÁG. 26

Marco A. Mares

• PÁG. 36

Eduardo Ruiz-Healy

• PÁG. 47

Alberto Aguirre

• PÁG. 48

Antonio Becerril

• PÁG. 52



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 5 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14870 // Precio 10 pesos



Espaldarazo de IP a gestión presidencial

▲ Empresarios (en la imagen Francisco Cervantes, Daniel Servitje y Antonio del Valle) se reunieron ayer con la

mandataria en el Museo Kaluz, donde anunciaron inversiones de más de 40 mil millones de pesos. Foto Germán Canseco

T-MEC: confía Sheinbaum en acordar con Trump

● Confirma “breves” encuentros con sus homólogos de Estados Unidos y Canadá en Washington en acto por la Copa de fútbol 2026

● “Ninguna señal” de que el tratado comercial no seguirá, dice Ebrard; organismos privados de los tres países, a favor de mantenerlo

ALMA E. MUÑOZ, ALONSO URRUTIA, BRAULIO CARBAJAL Y ALEJANDRO ALEGRÍA / P 23 Y 25

Hoy, el sorteo rumbo al primer Mundial con 48 selecciones

● Definirán en EU los grupos, pero las sedes quedarán en suspenso; mexicano Mora, entre los 100 mejores jugadores

ERENDIRA PALMA Y REDACCIÓN / DEPORTES

Bloquea UIF cuentas de dueño de la mitad de Miss Universo

● Raúl Rocha, ligado a red de tráfico de *huachicol* y armas

JESSIKA BECERRA Y GUSTAVO CASTILLO / P 16

Nuevo ataque estadounidense a lancha en el Pacífico; mata a 4

● Suman 22 agresiones y al menos 87 personas asesinadas

AGENCIAS / P 29

Levantán bloqueos en seis estados

Fast track, el Senado avala leyes de aguas

● Las aprueba con dispensa de trámites y el apoyo de Morena

● Menos de 12 horas después de recibirlas, las envía al Ejecutivo

● Constituyen un acto de justicia para México, dice titular de Conagua

● Niegan ONG que la legislación combata el acaparamiento

ANDREA BECERRIL, GEORGINA SALDIERNA, ALMA E. MUÑOZ, ALONSO URRUTIA, JARED LAURELES, NÉSTOR JIMÉNEZ Y CORRESPONSALES / P 3 Y 4

Llega a la FIL el libro de AMLO



▲ Editorial Planeta, que anunció la aparición de *Grandeza*, el nuevo volumen del ex presidente, hoy en librerías, adelantó su venta ayer en la Feria

Internacional del Libro de Guadalajara, donde en unas cuantas horas se agotaron mil ejemplares. Foto Arturo Campos Cedillo REYES MARTÍNEZ, ENVIADO / CULTURA



Simulacro antiterrorista en Toluca

En el Aeropuerto Internacional de Toluca se realizó un simulacro con toma de rehenes con incidentes en la terminal, torre de control y planta de combustibles. Participaron en el ejercicio elementos de la Marina, Seguridad Aeroportuaria, Seguridad Privada, SSEM y Cruz Roja. **PAG. 9**

Sheinbaum viaja a EU para su primer encuentro cara a cara con Trump

- Llegó a Washington para el sorteo del Mundial de Fútbol que se jugará en 2026 en México, EU y Canadá
- Se espera que aborde con el republicano de manera breve el T-MEC, aranceles, tráfico de armas y drogas
- “Estar los tres juntos es símbolo de amistad, porque lo que queremos es paz y amistad”, señala la mandataria
- “Nuestro objetivo, que el tratado se amplíe hacia el sur y como continente compitamos con Asia y con Europa”
- La Jefa del Ejecutivo también tiene confirmada una reunión con el Premier de Canadá, Mark Carney **PAG. 5**

NACIONAL

PAG. 6

Reforma a la Ley de Aguas evitará acaparamiento

- Conagua: Habrá corrupción cero
- Pide no caer en narrativas falsas



METRÓPOLI

PAG. 17

Cuerpos policiales honestos, una prioridad en Naucalpan, señala Montoya en Informe

El alcalde de Naucalpan, Isaac Montoya, rindió su Informe de Gobierno y marcó la seguridad y el abasto de agua como prioridades.

MUNDO

PAG. 21

Torturan a migrantes en Alligator Alcatraz dentro de jaulas al sol

- Son “desapariciones forzadas”, acusa AI
- Sin registro, ubicación de los detenidos

La Federación presenta Plan Nacional de Ciberseguridad 2025-2030; la meta, ser el líder regional en la materia

Estrategia. El Gobierno Federal, a través de la Dirección General de Ciberseguridad, presentó este jueves durante un foro, el Plan Nacional de Ciberseguridad 2025-2030, con el que se busca que México sea un referente a nivel regional en esta materia, estrategia que comenzará en 2026. **NACIONAL / PAG. 8**



LA ESQUINA

Un capítulo más en la no siempre tersa relación con los Estados Unidos, nuestro vecino más importante y más próximo. Aunque Donald Trump representa una constante amenaza de agresiones y exabruptos difíciles de prever, el encuentro entre mandatarios puede afrontarse con confianza. Hasta ahora, México es de los países que ha salido mejor librado de esta era Trump

OPINIÓN

Rafael Cardona
El Cristalazo- P3

Edgardo Bermejo
Después del amor- P4

Ulises Lara
Llega Ernestina a la FGR- P7

LA PRESIDENTA, ayer, al salir de la reunión con el Consejo Mexicano de Negocios.



Foto: Cuartoscuro

GOBIERNO E IP DEFIENDEN T-MEC EN VÍSPERA DE ENCUENTRO CLAUDIA-TRUMP EN WASHINGTON

SEÑALA Sheinbaum que es garantía de competitividad; Ebrard descarta que vaya a descarrilar; piden empresarios de los 3 países extenderlo; Presidenta va hoy a sorteo de Mundial.

págs. 10, 21 y 36



SORTEO MUNDIAL DE FUTBOL

CUÁNDO: Hoy, 11:00 h.
DÓNDE: Centro John F. Kennedy, Washington, D. C.

PROCESO: Los 48 participantes estarán en 4 bombos para dividirse al azar en 12 grupos de cuatro selecciones.

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

PRECIO \$10.00

VIERNES 5 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5129

INCLUYE 68 MODIFICACIONES; VA AL EJECUTIVO

Aprueba 4T en sesiones ríspidas y una maratónica nueva ley de aguas

C. ARELLANO, T. GÓMEZ Y Y. BONILLA

Luego de más de 24 horas de debate en la Cámara, con ánimos encendidos y hasta insultos, pasa reforma; en Senado dispensan trámites e intercambian acusaciones sobre "acaparadores"

¿DE QUÉ TRATA?

- PROHÍBE** la transmisión de concesiones entre particulares, en su lugar habrá reasignaciones.
- EN HERENCIAS** y ventas de tierra se conservarán los derechos de volumen, uso y plazo de uso.
- MULTAS** hasta de 3.3 mdp a quien cambie el uso del agua para el que fue concesionada.

Grupo de productores amaga con escalar movilización; otros retirarían bloqueos en cruces internacionales; señala Conagua "actos desesperados" de quienes ven perdidos privilegios **págs. 4 a 7**

"TRAGEDIA APOCALÍPTICA" EN RÍO ATOYAC; ES DE LOS 3 MÁS CONTAMINADOS

VA CONAGUA por rescate de caudal con 400 mdp; en afluente, 2,850 descargas, 1,332 tiraderos de basura y cascajo, 37 fosas sépticas... **pág. 8**

EN las aguas del río maloliente hay llantas, zapatos, basura...



Foto: Yulia Bonilla/La Razón



Foto: Especial

Luz Elena González (centro), Emilia Calleja, Víctor Rodríguez, Zoé Robledo y uno de los galardonados, ayer.

Premia Sener eficiencia energética en Gobierno

LA SECRETARÍA de Energía reconoce a entidades públicas con avances sustantivos en 2024 en desempeño energético; más de 200 dependencias participaron; ven ahorros de 18.8 GWh en inmuebles. **pág. 24**

HOY ESCRIBEN

- Lo más importante de lo menos importante **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Trump con todo en contra de los migrantes **pág. 30**
GABRIEL MORALES
- ¿Qué es el síntoma? **pág. 33**
VALERIA VILLA

En CDMX, fondo a la L3 del Metro y más recaudación

PLANTEAN gasto histórico para rehabilitación integral de esa Línea; alientan alta de vehículos, condonan deudas de predial con pago de \$1,000... **pág. 18**

En Guanajuato no a aborto; sí a matrimonio igualitario y no a terapias de conversión **pág. 16**

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 6 DE DICIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:30	REAL BETIS	VS	BARCELONA	+310	+330 -139
19:00	TOLUCA	VS	MONTERREY	-154	+350 +330
21:10	TIGRES	VS	CRUZ AZUL	+102	+250 +260

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$5,732**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/87 DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDADE. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



SPORTS
BAJA LA APP EN
caliente.mx



App Store



ROBERTO HERNÁNDEZ

Y hoy se reúne con Trump en EU

¡Que viva México!, se limitó a responder la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo cuando le preguntaron qué dirá al mandatario estadounidense en su reunión de hoy. La declaración la hizo a su llegada al Museo Kaluz para reunirse con el Consejo Mexicano de Negocios. “Vimos a la Presidenta con ganas de lograr un crecimiento incluyente, que se viera la unidad de América del Norte, no sólo en fútbol, somos una región muy importante y muy competitiva”, declaró Claudio X. González Laporte, presidente de Kimberly-Clark, al salir del encuentro. **Pág. 12**

MARATH BOLAÑOS

Vive México “primavera de derechos laborales”

Un día después del anuncio del aumento salarial, el secretario del Trabajo, Marath Bolaños, sostiene que México atraviesa “una primavera de los derechos laborales”, impulsada por incrementos graduales —154 por ciento en seis años— y acuerdos tripartitos que, afirma, han evitado choques con empresas y sindicatos. Asegura que la reducción de la jornada laboral deberá aplicarse con gradualidad para no afectar a las pymes y que el país llega fortalecido a la próxima revisión del T-MEC. Reconoce que restan desafíos, pero insiste en que la meta de garantizar 2.5 canastas para todo el país en 2030 es alcanzable. **Pág. 13**

LA INTERLOCUCIÓN ES MÁS QUE BUENA, DICE

Estamos en ruta y el T-MEC sigue: Ebrard

RUBÉN ROMERO

El secretario de Economía se refirió a las declaraciones del presidente Donald Trump

XOCHITEPEC. El titular de la Secretaría de Economía, Marcelo Ebrard, afirmó que el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) sigue en pie y que hasta ahora no hay ninguna

señal de que se busque expirar para crear otro acuerdo.

“El mensaje de hoy es que estamos en la ruta para la revisión, y el tratado sigue”, aseguró Ebrard tras inaugurar el Science

and Technology in Society Forum (STS Forum) e InnoFest LATAM 2025.

El presidente de EU, Donald Trump, declaró el miércoles en la Casa Blanca que el T-MEC vence en aproximadamente un año, “y lo dejaremos vencer o tal vez lleguemos a otro acuerdo”. México y Canadá se han aprovechado de Estados Unidos, acusó el mandatario.

“Respeto mucho el espacio de las declaraciones del presidente Trump, no me corresponde discutir con él nada. No es mi tarea; sin embargo, hoy mismo mientras platicamos, está el proceso de consultas en EU. Entonces, en términos del proceso de revisión del tratado, hasta hoy no tengo ninguna señal que me diga que no se va a seguir adelante”, declaró Ebrard. **Pág. 12**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Luis Carriles **Pág. 14**
Saúl Monreal **Pág. 21**



7 503006 093029

LOS BLOQUEOS SIGUEN

Pasan Ley de Aguas

En una de las sesiones más largas del Congreso en los últimos años, los diputados aprobaron la reforma, que ayer mismo avanzaba en el Senado. Agricultores inconformes mantienen bloqueos en la frontera norte. **Pág. 4**

ESTO



MUNDIAL 2026

MÉXICO CONOCE HOY SU FUTURO

La Selección Mexicana parte hoy como una de las ocho cabezas de serie para el sorteo de la Copa del Mundo, que se realiza en el Kennedy Center de Washington, y que define a sus rivales.



REPORT
Indigo
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3372: 5 AL 7 DE DICIEMBRE 2025
EDICIÓN DE FIN DE SEMANA
reporteindigo.com

NACIONAL

Alcanzan acuerdo productores y Segob

El acuerdo se logró mientras que en el Senado de la República avanzaba la aprobación de la nueva Ley de Aguas Nacionales



6

NACIONAL

Para el Gobierno de México la eficiencia energética es prioridad

La titular de la Secretaría de Energía señaló que la presidenta de México impulsa un modelo energético



8

7 AÑOS DESPUÉS: LA PLAZA PÚBLICA



Con el mensaje de la presidenta y la Marcha del Tigre, Morena tomará nuevamente la principal plaza pública del país a siete años de de iniciada la Cuarta Transformación; se trata del quinto evento masivo de Claudia Sheinbaum desde que llegó al cargo

12



CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 6 DE DICIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:30	REAL BETIS	VS BARCELONA	+310	+330	-139
19:00	TOLUCA	VS MONTERREY	-154	+350	+330
21:10	TIGRES	VS CRUZ AZUL	+102	+250	+260

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$5,732**

Recibe de regalo* **\$1,000** SIN DEPÓSITO




BAJA LA APP
caliente.mx





\$10

EL HERALDO

DE MÉXICO



FOTO: AZUL OLIVERA

#GOBIERNOFEDERAL

INVERSIONES MIXTAS, MÁS FUERTES EN 2026

P29



FOTO: CUARTOSCURO

#TENENCIACDMX

AMPLÍAN SUBSIDIO HASTA \$638 MIL

P16



#SEGUNDOLIBRO GASTROLAB

EL PODER DE LA HERENCIA, A DETALLE



FOTO: ESPECIAL

#HOYSEREÚNE CONTRUMP

INVITA PRESIDENTA A FESTEJAR 7 AÑOS DE LA 4T P4 Y 8

#CONGRESODELAUNIÓN

EN MARATÓNICA SESIÓN AVALAN LEY DE AGUAS

EN MEDIO DE UNA FUERTE DISPUTA ENTRE LA OPOSICIÓN Y MORENA EN AMBAS CÁMARAS, FUE APROBADA LA REFORMA ENVIADA POR CLAUDIA SHEINBAUM

POR ALMAQUIO GARCÍA, CINTHYA STETTIN Y MISAEL ZAVALA/P7



LOS OJOS, EN EL SORTEO DEL MUNDIAL



FOTO: AP



Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 6 DE DICIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
11:30	REAL BETIS VS BARCELONA	+310	+330	-139
19:00	TOLUCA VS MONTERREY	-154	+350	+330
21:10	TIGRES VS CRUZ AZUL	+102	+250	+260

ESTOS MOMENTOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$5,732

*VALOR DE SORTEO PARA ALERNA DEPORTES. PREMIOS QUE SE ADJUDICAN EN CUALQUIER MOMENTO. LOS PREMIOS SON EN MONEDA DE DÓLARES ESTADUNIDENSES. CONSULTA LOS TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



Recibe de regalo* \$1,000 en bonos

BAJA LA APP EN

Cine



La IA, ¿oportunidad o condena para la animación? —P41

ESCÁNDALO EN LA SANIDAD MADRILEÑA

El hospital de Torrejón ordenó reutilizar material de un solo uso

● Los directivos despedidos denunciaron en el canal ético de la empresa la instrucción

● Sanidad investiga si ha habido irregularidades en el centro médico

● Feijóo reclama que se haga una auditoría con “absoluto rigor”

PABLO LINDE
Madrid

Los directivos despedidos del hospital de Torrejón (Madrid) denunciaron en el canal ético una instrucción que recibieron para reutilizar material sanitario de un solo uso con el fin de aumentar los beneficios. El grupo Ribera Salud, gestor del centro médico público pero de gestión privada, niega que esta práctica se realice, pero EL PAÍS ha accedido a documentación que corrobora esta orden. En su denuncia, los antiguos cargos añadían que se les demandaba esterilizar catéteres de un solo uso. “Esta acción no es legal, por ficha técnica ese material no se puede reesterilizar”, dijeron los despedidos, que añadieron que estas medidas eran “malas praxis” que podían comprometer la “salud de los pacientes”.

Ante las revelaciones que está publicando este periódico, el Ministerio de Sanidad ha comenzado una investigación para comprobar si ha habido irregularidades. También se pronunció el líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, que exigió una auditoría del hospital “con absoluto rigor” y comentó que de los hechos conocidos podría haber una responsabilidad que va más allá de lo administrativo. —P32 Y 33



La nueva fiscal general se propone “sanar la profunda herida”. Teresa Peramato, nueva fiscal general del Estado, compareció ayer en el Congreso para someterse al examen preceptivo de los diputados. En su intervención se propuso sanar “la profunda herida” en la institución tras la condena de su predecesor, Álvaro García Ortiz. JAIME VILLANUEVA —P20

ELECCIONES EN EXTREMADURA

El PP busca una mayoría que le evite quedar en manos de Vox

María Guardiola parte como clara favorita

ÁNGEL MUNÁRRIZ
Mérida

La popular María Guardiola parte como favorita en la campaña de las elecciones autonómicas de Extremadura, que empezó anoche. Su objetivo es lograr una mayoría que le evite quedar en manos de Vox, pero los sondeos apuntan que necesitará el voto de los ultras para seguir gobernando. El candidato del PSOE, Miguel Ángel Gallardo, busca limitar los daños ante una cita en la que parte con muy pocas opciones reales. —P16 Y 17

El ‘caso Salazar’ abre un frente a Sánchez en el PSOE

JOSÉ MARCOS
Madrid

El líder del PSOE, Pedro Sánchez, tiene ante sí un frente interno por la gestión que la dirección federal ha hecho del caso de Francisco Salazar, que fue colaborador del presidente del Gobierno y al que dos militantes socialistas que trabajan en La Moncloa denunciaron por acoso sexual. Voces del PSOE están pidiendo llevar el escándalo ante la Fiscalía para que lo investigue. —P18

España renuncia a ir a Eurovisión tras la admisión de Israel

HÉCTOR LLANOS MARTÍNEZ
Madrid

España, Países Bajos, Eslovenia e Irlanda anunciaron ayer que no participarán en Eurovisión 2026 tras la decisión de la Unión Europea de Radiodifusión de mantener a Israel en el certamen. En la asamblea general celebrada

en Ginebra, los miembros aprobaron con 738 votos a favor, 264 en contra y 120 abstenciones un nuevo paquete de medidas sobre el sistema de votación.

RTVE, que pidió sin éxito una votación específica y secreta, no emitirá la final, aunque sí acudirá a Eurovisión Junior. —P40

S
MODA



S Moda, las tendencias desde un punto de vista diferente



EL PAÍS

Europa asume que Ucrania debe ceder territorio si quiere la paz

D. VERDÚ / M. R. SAHUQUILLO
París / Berlín

Europa empieza a asumir que Ucrania deberá ceder territorio a Rusia si quiere la paz. En Bruselas crece la idea, no admitida públicamente, de que el país tendrá que hacer esos sacrificios como un mal menor, lo que deja una sensación de impotencia. —P2

What's News

Business & Finance

- ◆ **Warner Bros. Discovery** has entered exclusive talks for a deal to sell its studios and HBO Max streaming business to Netflix, a move that would reshape the entertainment industry. **A1**
- ◆ **U.S. stocks ended mixed**, with the S&P 500 and Nasdaq rising 0.1%, and 0.2%, respectively, while the Dow industrials fell 0.1%. **B10**
- ◆ **Initial jobless claims** last week dropped to the lowest level in three years amid a broader patchwork of uneven labor-market data. **A2**
- ◆ **Meta Platforms plans** cuts to the metaverse, an arena Mark Zuckerberg once called the future of the company, as part of its budget planning for 2026. **B1**
- ◆ **The European Commission** opened an investigation into whether Meta's rules governing AI developers' access to WhatsApp hurt competition. **B1**
- ◆ **Apple said** two more top executives plan to retire, adding to a wave of departures of senior officials at the iPhone manufacturer. **B4**
- ◆ **Activist investor Elliott** was close to reaching a settlement agreement with PepsiCo after taking a big stake in the snacks and drinks maker in September. **B3**
- ◆ **Billionaire investor** Josh Harris's firm, 26North Partners, struck a deal to take a controlling stake in Middleby's kitchen-products division. **B1**
- ◆ **Consumer resilience** helped boost Dollar General's third-quarter profit and sales and prompted the company to raise its full-year outlook. **B3**

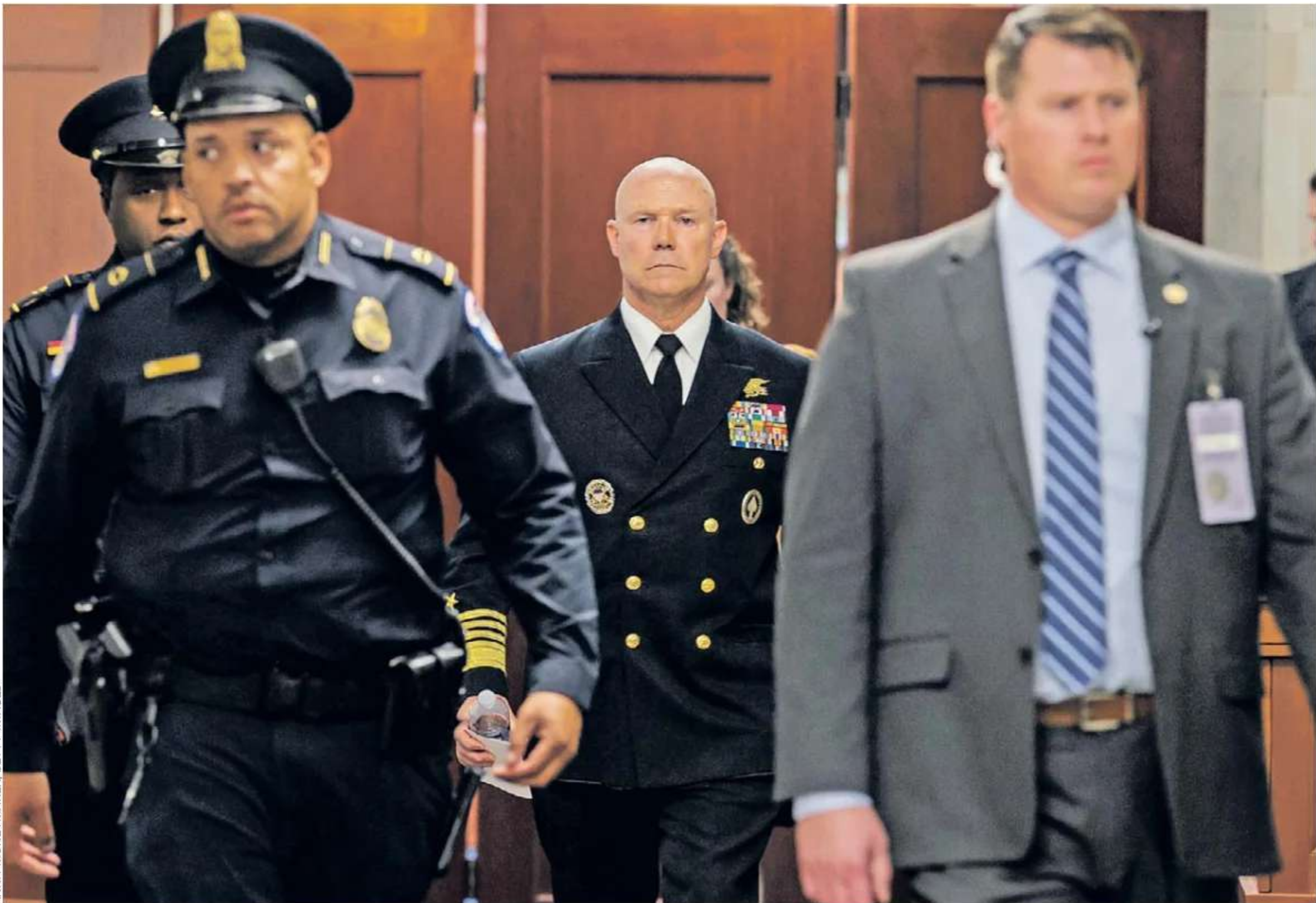
World-Wide

- ◆ **Work permits issued** to immigrants who have applied for asylum or a range of other humanitarian programs will now be valid for 18 months rather than five years under a new Trump administration policy. **A1**
- ◆ **The Supreme Court** will allow Texas to use a congressional map that adds as many as five Republican seats for next year's midterm elections, boosting the GOP's chances of retaining control of the House. **A3**
- ◆ **U.S. authorities charged** a man who they said placed two pipe bombs near the Democratic and Republican national committees' headquarters the night before the Jan. 6 riot at the Capitol. **A3**
- ◆ **A grand jury declined** to approve a new indictment against New York Attorney General Letitia James, days after the first one was dismissed. **A3**
- ◆ **Russian President** Vladimir Putin embarked on a visit to India, aiming to protect a partnership that is a crucial economic and diplomatic lifeline for Moscow. **A16**
- ◆ **European leaders** warned Ukraine's Zelensky not to give in to Russian demands in peace negotiations without ironclad security commitments from the U.S. **A8**
- ◆ **The Pentagon is** deploying to the Middle East a new kamikaze drone copied from a widely used Iranian version and built by an Arizona-based defense company. **A3**
- ◆ **U.S. Steel plans** to resume steelmaking at an Illinois plant where the Trump administration intervened last summer to keep production going. **A2**

CONTENTS	Market Data.....	B6
Arts in Review A10-11	Markets.....	B10
Business & Finance... B2	Opinion.....	A13-15
Business News..... B3	Sports.....	A12
Crossword..... A11	Technology.....	B4
Heard on Street... B10	U.S. News.....	A2-6
Mansion..... M1-12	World News.....	A8,A16



Admiral Defends Killing of Boat-Strike Survivors



CONFLICTING VIEWS: Adm. Frank 'Mitch' Bradley said in a House briefing Thursday that a second strike on a boat was warranted because the survivors meant to continue a drug run. Democratic members said video shows the targets were in distress. **A4**

Trump's Allies Orchestrated Ex-Honduran Leader's Pardon

Cocaine trafficker Hernández was freed from prison with help of powerful network

President Trump's pardon of former Honduran President Juan Orlando Hernández was the result of something

By Vera Bergengruen, Alex Leary, José de Córdoba and Josh Dawsey

extraordinary for a Central American leader and convicted cocaine trafficker—a web of powerful advocates

stretching from Washington to Mar-a-Lago. Trump's announcement stunned the president's allies and some members of his administration, including officials who spent years building the landmark case against Hernández, people familiar with the matter said. The decision allowed Hernández, who was serving a 45-year prison term for conspiring with cartels to ship 400 tons of cocaine to the U.S., to walk free this week as the Trump administration escalates its war on narco-traffickers by launching airstrikes on low-level smugglers at sea. The move wiped out Hernández's conviction with

little explanation and sparked outrage from Democrats and some Republicans. The pardon, which Trump announced in the run-up to elections in Honduras, was the result of a lobbying campaign months in the making. Hernández's appeal quietly circulated since January through a tight orbit of Trump confidants and conservative media personalities. Trump privately has told advisers that he granted the pardon after his allies in Florida, including longtime confidant Roger Stone and members of his Mar-a-Lago club, pushed for it, a person who spoke to him said. Trump told

reporters that "the people of Honduras" asked him to pardon Hernández, blaming then-President Joe Biden for targeting the former Honduran leader. The White House declined to detail Trump's conversations with Hondurans and defended the pardon, pointing to the president's comments. Hernández, a 57-year-old political operator from a Honduran coffee-growing family who was president from 2014 to 2022, spent a decade building powerful allies in the U.S. During Trump's first term, he made inroads with Republicans, attending evangelical events and pitching himself as

Please turn to page A8

Two Types of Shoppers Fuel Holiday Spending

Two different consumers are fueling this year's holiday-shopping season: High-end luxury shoppers and deal hunters making everyday spending trade-offs to keep gifts flowing.

By Sarah Nassauer, Suzanne Kapner and Natasha Khan

The myriad choices these more-cautious shoppers are making help illuminate why spending is up but consumer confidence is dragging in the final stretch of the year. On Black Friday, the year's busiest shopping day, sales rose 4.1% compared with last year, Mastercard data show.

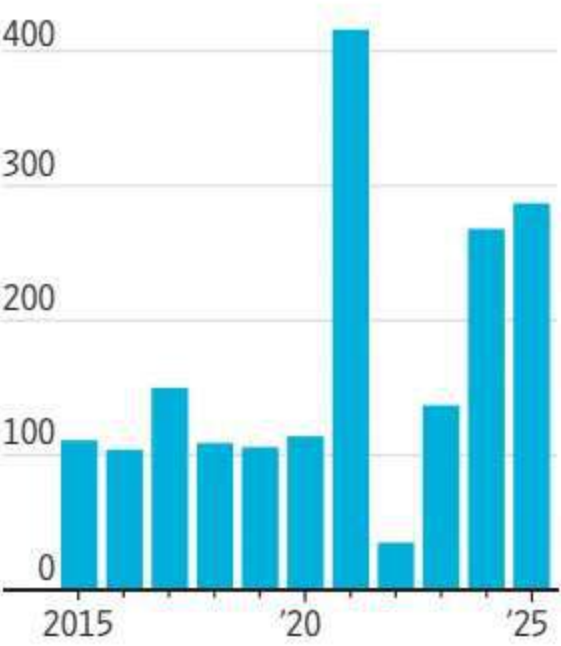
Even with holiday shopping off to a robust start, consumers—especially those from less-affluent households—are pulling back on routine purchases as they give priority to gifts and holiday meals. Sales on things that can wait, such as haircuts, pricier razors and fast-casual lunches, are slipping. Spending on clothing, toys and other seasonal items, on the other hand, is strong. And some of the biggest sales increases from last year are in luxury goods like clothing and accessories. While upper and middle-income customers continue to spend, those on the lower side

Please turn to page A2

Billionaires' Club Grows

Record numbers are minted amid soaring tech valuations and rising stock markets. **A2**

Number of new billionaires each year worldwide



Note: Data are for 12-month periods ended in early April of each year. Source: UBS/PWC Billionaires Database and wealth assessment methodology

Warner, Netflix in Exclusive Deal Talks

Warner Bros. Discovery has entered exclusive negotiations for a deal to sell its studios and HBO Max streaming business to Netflix, a move that

By Lauren Thomas, Joe Flint and Dave Michaels

would dramatically reshape the entertainment and media industry, according to people familiar with the matter. Warner's move to exclusive talks with Netflix comes after the latest round of bids for the media company. Paramount and Comcast also have been pursuing Warner Discovery. All three companies came in

President Shortens Migrant Work Permits

Renewals required after 18 months instead of 5 years, reversing a Biden rule

By MICHELLE HACKMAN

Work permits issued to immigrants who have applied for asylum or a range of other humanitarian programs will now be valid for 18 months rather than five years, under a new policy announced on Thursday by the Trump administration. By forcing immigrants to renew their work permits more often, the government will have more opportunities to re-vet them, said Joe Edlow, director of U.S. Citizenship and Immigration Services, the agency that handles most legal immigration applications. Edlow framed the change, which reverses a Biden-era policy, as the latest action by the administration to crack down on legal immigration in response to the shooting last week in Washington, D.C., of two National Guard members. Federal officials allege the shooting was carried out by an Afghan national. "It's clear that USCIS must enforce more frequent vetting of aliens," Edlow said. "All aliens must remember that working in the United States is a privilege, not a right." In the past week, President Trump has called for a broad "reverse migration" of legal immigrants in the U.S., including from countries such as Afghanistan. A day after the shooting, Trump posted to his Truth Social platform that he planned to "permanently pause migration from all Third World Countries," and his administration is working on expand-

Please turn to page A2

People Are Hooked on Videos That Turn Politicians Into Babies

Diaper Diplomacy fans say current events go down easier when Trump, Putin are cute

By ASHLEY WONG

One of Tori Branum's favorite videos on the internet depicts Secretary of Defense Pete Hegseth telling a room full of people dressed in military garb that he was sick of seeing "fat generals" in the Pentagon. That really happened. Except in this video, all of the people in the room are babies—Hegseth included. This is the appeal of Diaper Diplomacy, a collection of social-media channels that use artificial intelligence and a touch of irony to turn all the adults in clips real news

events into toddlers. In what may be the biggest twist, the baby news business is booming. It turns out current events go down easier when Putin and Trump are cute. "Babies make people laugh," said Branum, 47, a Marine Corps veteran running for Congress in Georgia. "And when you take an adult perspective and it's coming out of the mouth of what looks like a baby, it's just funny." In one video, baby versions of New York City Mayor-elect Zohran Mamdani—sporting a full mustache and beard—and former New York Gov. Andrew

Please turn to page A9

'Chemtrails' Suspicion Dogs Drought Battle

Rainmaker startup made cloud seeding high tech but faces conspiracy theory

By KRIS MAHER

SALT LAKE CITY—Augustus Doricko, a mullet-wearing 25-year-old who commands a small army of meteorologists and drone pilots, stood in the parched foothills of the Uinta Mountains and squinted at the sky. The young CEO was overseeing one of the largest cloud-seeding projects in U.S. history. He watched two drones complete their missions and touch down on a cattle ranch below. Like generations before him, he was trying to make it rain.

"This is what it's all about," said Doricko, who was running on two hours of sleep, coffee and nicotine patches. "If we don't make more water for the Great Salt Lake, there's going to be extraordinary problems." Since the 1950s, water districts out West have used cloud seeding—which typically involves releasing silver iodide from planes or ground generators into clouds to boost snow or rain—to benefit farmers, ranchers and ski resorts, largely without controversy. Rainmaker, a startup that got an early boost from bil-

Please turn to page A9

INSIDE



MANSION
A tony enclave near Nashville tries to preserve tradition as newcomers flock in. **M1**

BUSINESS & FINANCE
Arizona miners are using bacteria in a bid to unleash a new copper boom. **B1**

JUSTICES ALLOW
NEW TEXAS MAPS
THAT FAVOR G.O.P.

SET FOR 2026 ELECTION

Ruling Hands a Victory
to a Norm-Shattering
Redistricting Push

By ABBIE VANSICKLE
WASHINGTON — The Supreme Court cleared the way on Thursday for Texas lawmakers to use newly redrawn congressional maps favoring Republicans in the 2026 midterm elections.
The decision overturns, at least for now, a lower-court ruling that the new maps were likely an unconstitutional racial gerrymander. That decision had blocked lawmakers from using the maps in the midterms.
The Supreme Court’s order comes days before a Dec. 8 deadline for candidates to file to run for office in Texas. It marks a victory for Texas Republicans and for President Trump, who has pushed Republican-led states to revise their congressional maps to try to secure G.O.P. victories in the midterms.

The ruling also adds to the growing list of successes for the Trump administration before the justices, particularly on their emergency docket of cases heard without oral arguments, where the court’s orders are intended to be merely interim. Critics refer to it as the “shadow docket” and note the temporary decisions can have broad consequences.

In a five-paragraph order, the majority wrote that Texas was “likely to succeed on the merits of its claim” that a lower court had wrongly blocked the new maps. The trial court, the majority wrote, had “improperly inserted itself into an active primary campaign, causing much confusion and upsetting the delicate federal-state balance in elections.”

The court’s order did not include a vote count, which is typical for rulings on such emergency applications. Justice Samuel A. Alito Jr. wrote a concurrence, adding that he joined the majority’s decision to allow the Texas maps. Two other conservatives, Justices Clarence Thomas and Neil M. Gorsuch, joined him.

In a 17-page dissent, Justice Elena Kagan, joined by the court’s two other liberals, argued that the majority had wrongly overturned a careful, 160-page lower court decision.



Under the redrawn maps, five more seats lean Republican.



Adm. Frank M. Bradley, left, and Gen. Dan Caine, the Joint Chiefs chairman, showed footage to lawmakers in private on Thursday.

Before Attack,
Dire Warnings
About Afghan

This article is by Edward Wong, Kurt Streeter, Safiullah Padshah, Fahim Abed, Thomas Gibbons-Neff and Jack Healy.

The emailed plea was urgent and direct: “Rahmanullah needs help.”
The warning came nearly two years before Rahmanullah Lakanwal would be named as a suspect in the gunning down of two National Guard troops near the White House on the eve of Thanksgiving. It was enshrined in writing by a volunteer helping to give Mr. Lakanwal a fresh start in America who had become convinced he was unraveling.

He had tried to make a go of life in the coastal city of Bellingham, Wash., after he and his family were evacuated from Afghanistan by the U.S. military in August 2021. In Afghanistan, he had fought in a C.I.A.-trained paramilitary unit. In the United States, he did temporary jobs, took his five sons to a local mosque and hosted visitors for tea in a house decorated in traditional Afghan style, with floor pillows and red rugs.

But by early 2023, he started to show signs of depression and erratic behavior, according to accounts from a volunteer in northwest Washington who worked with his family.

In the months after, he sequestered himself inside his darkened bedroom, refused to answer his phone, and even failed to bathe or dress his sons when his wife left to take short breaks from him. He dropped out of the English classes he was supposed to take, did not seek work and stopped paying rent. His family received an eviction notice.

Continued on Page A19

Amid Trump’s Deportations, Standoff on a Roof

By EDUARDO MEDINA

KENNER, La. — After Hurricane Francine damaged Althea Vallotton’s house in suburban New Orleans last year, puddles formed on her floors whenever it rained. But she saved up money and lived in a mobile home on her front lawn for months, until she finally obtained a loan to pay for a stronger, metallic covering.
The cost? About \$49,000.

On Wednesday, several workers — hired by a “legitimate contractor,” she said — arrived around 7 a.m. and got to work on the roof. She, in turn, drove to her job at a nearby school, relieved that her home repair odyssey was ending. It was a one-day job, after all.

Then her phone buzzed. Friends and relatives were asking

Impact of Raids Is Felt
Beyond Immigrant
Communities

if she had seen the videos online of federal immigration agents in Kenner, La., ordering the roof repairers to get down. Some sent screenshots of a masked agent pointing a weapon at the workers. They were at her house.

Ms. Vallotton was stunned. She found the principal. “I got to go now — ICE is at my house,” she told her.

By the time Ms. Vallotton got home, the action was over, but she pieced together what had happened: The largely Hispanic construction crew on her roof had be-

come the latest target of a federal immigration crackdown that had arrived in New Orleans that morning.

Episodes like this one are now playing out all over the country, revealing the ways that the Trump administration’s deportation agenda is reverberating far beyond the immigrants whose lives are being upended.

According to videos taken by neighbors, the agents, including several from the Border Patrol, had shown up and tried to detain the men, but they refused to get down from the roof. An hourslong standoff ensued. At one point, video shows, agents climbed onto the garage roof, and one of the workers appeared to point a rodlike item at them. A man is heard telling the worker in Spanish,

Continued on Page A17



Laborers refused to leave a roof in Louisiana on Wednesday until Border Patrol agents left the site.

President May Get His Peace Prize. From FIFA.

By TARIQ PANJA and LUKE BROADWATER

Not long after President Trump missed out on the Nobel Peace Prize that he openly campaigned for, his friend Gianni Infantino got to work.

Mr. Infantino, president of FIFA, soccer’s global governing body, who had publicly lobbied for Mr. Trump to receive the peace prize, simply had his organization establish its own. The announce-

Soccer Group’s Leader
Cozies Up to Trump

ment of the “FIFA Peace Prize — Football Unites the World” was so hastily arranged that it surprised several of the body’s most senior officials, including board members and vice presidents, according to four soccer executives briefed on the events.

On Friday, FIFA was scheduled to announce the award winner along with the draw determining how countries will be grouped for the 2026 men’s World Cup. While the results of the draw will be unpredictable, there is little doubt about who will receive the peace prize.

Why FIFA established a peace prize owes less to sports and more to Mr. Infantino’s efforts to ingratiate himself with Mr. Trump.

Continued on Page A18

Women Voice G.O.P.’s Discontent About Speaker

By ANNIE KARNI

WASHINGTON — Representative Elise Stefanik of New York called Speaker Mike Johnson a habitual liar.

Representative Nancy Mace of South Carolina has told people she is so frustrated with Mr. Johnson and sick of the way he has run the House — particularly how women are treated there — that she is planning to huddle with Representative Marjorie Taylor Greene

Sign of Republican Rift
Ahead of Midterms

of Georgia next week to discuss following her lead and retiring early from Congress.

Representative Anna Paulina Luna of Florida has gone around Mr. Johnson in a bid to force a vote he has declined to schedule on a bill to ban members of Congress

from stock trading.

Less than a year out from midterm elections in which Republicans’ vanishingly small majority is at stake, Mr. Johnson’s grasp on his gavel appears weaker than ever, as members from all corners of his conference openly complain about his leadership. Some predict that he may not last as the speaker for the rest of this term.

Republican women, in particular, have been vocal about their discontent.

Continued on Page A18



INTERNATIONAL A4-10

Settlement Surge in West Bank
Israel authorized 22 sites in May, and Palestinian families are now being forced from their homes. PAGE A9

Beacon in Europe for Migrants
Spain has become a welcoming alternative to U.S. crackdowns, but that embrace still excludes some. PAGE A4

NATIONAL A11-A19

No Re-indictment of James

After a judge dismissed the first attempt to indict Letitia James, the attorney general of New York, a new grand jury effort is said to have failed. PAGE A15

A Tale of Text Messages

One Young Republican speaks about his journey to the racist, antisemitic group chat that blew up his career. PAGE A14

OBITUARIES A20-21

Shaper of Memphis Soul

Steve Cropper played a pivotal role in the rise of Stax Records, a storied force in R&B. He was 84. PAGE A21



WEEKEND ARTS C1-12

Where ‘Bel-Air’ Took Him

Morgan Stevenson Cooper looks back on the path of the “Fresh Prince” reboot from viral video to Peacock hit. PAGE C1

At the Edges of Longing

Where does the grief of a painter go? In the case of Jennifer Packer, onto the canvas, in spectral realms. PAGE C1

SPORTS B8-11

Dakota Dominance

The Great Plains’ northern reaches boast some powerhouse football programs. All four Missouri Valley schools from North and South Dakota made this year’s 24-team playoff field. PAGE B8

The Owners’ First Pitch

Getting ahead of a looming labor dispute, Major League Baseball argued for a salary cap by bringing a “competitive balance” presentation to the fan council it has assembled. PAGE B11

OPINION A22-23

Ilhan Omar

PAGE A22



BUSINESS B1-7

Time of Discounts, and Debt

Consumers are focusing on value and financing purchases to complete their shopping lists. And the search for savings isn’t just seasonal. PAGE B1





Vote on hepatitis B guidance is postponed

CDC panel reconsidering stance that all newborns should get the vaccine

BY LENA H. SUN AND PAIGE WINFIELD CUNNINGHAM

ATLANTA — Federal vaccine advisers selected by Health Secretary Robert F. Kennedy Jr. delayed until Friday a vote to lift a long-standing recommendation for all newborns to get the hepatitis B vaccine in what would be the most sweeping revision to the childhood vaccine schedule under Kennedy.

The advisers heard presentations in the morning — including from two prominent vaccine critics recently hired by the Centers for Disease Control and Prevention — casting doubt on the safety and necessity of a three-dose series of hepatitis B vaccines given to babies, despite widespread agreement by medical and public health experts that the vaccine is safe and effective.

The 11-member panel was scheduled to vote midafternoon on recommending the vaccine at birth only for infants born to mothers with infections. It would recommend other parents delay the first dose for babies for at least two months and consult with their doctors about if or when to administer it. But some members were frustrated at last-minute changes to the language, and the panel agreed 7-3 to delay a vote so they could have more time to review it.

“We really need to know what we’re voting on,” said panel member Joseph Hibbeln, a psychiatrist.

While babies born to uninfected

SEE HEPATITIS B ON A10

Appeals court allows Guard to remain in D.C. for now

Ruling is temporary as judges review arguments over deployment

BY JENNY GATHRIGHT

The Trump administration will be allowed to continue its National Guard deployment in D.C. at least temporarily, pending another appeals court decision, a panel of U.S. Court of Appeals judges said Thursday.

The ruling means the deployment of troops to the nation’s capital could persist beyond Dec. 11, the date a lower-court judge had previously set as a deadline for the administration to halt the mission. Last month, that U.S. District Court judge handed D.C. a preliminary legal win in its lawsuit over the deployment, writing in an opinion that it was illegal and ordering the administration to pause it while litigation proceeds.

The Trump administration then asked the appeals court to intervene and allow the troops to remain longer — and on Thursday, judges with the D.C. Circuit of the U.S. Court of Appeals granted an administrative stay in the case, meaning the drawdown of troops

SEE GUARD ON A2

U.S. officials encouraged cities to adopt the Vision Zero plan to prevent pedestrian deaths. Driver opposition and a lack of money derailed it.



ETHAN SWOPE/FOR THE WASHINGTON POST

Broken promises on road safety

BY RACHEL WEINER, IAN DUNCAN, EMMANUEL MARTINEZ AND DYLAN MORIARTY

LOS ANGELES — As the sun set over the Pacific Ocean one Sunday this past spring, Cecilia Milbourne returned from a walk on the beach with her dog, Gucci. To reach her parked Tesla, she had to cross a road that city officials have known for years poses a danger to people on foot.

Eight years ago, as part of a national initiative to stem traffic deaths called Vision Zero, the city shrank the number of lanes on the road, Vista Del Mar, and several connecting streets in the shoreside community just south of Venice. But they restored it to four lanes after an uproar by drivers — among them Octavio Girbau, who railed against a city official in a 2017 Facebook post stating he was stuck on one of those intersecting roads “in the traffic hell you created.”

On March 16, Girbau was driving south on



COURTESY OF KIM MILBOURNE

Vista Del Mar as Milbourne was about to cross in a spot with no crosswalk and no sidewalk — just a concrete curb separating her from the moving cars. Girbau bumped another car, lost control and struck Milbourne on the side of the road, sending her flying as his Mercedes flipped onto the beach, according to a police report. Milbourne, 29, a hairdresser and actor who had moved to Los Angeles from Atlanta, was pronounced dead at the scene. Her dog died with her.

Milbourne’s death on the hazardous road encapsulates the widespread failure of Vision Zero, a plan endorsed by the federal government during the Obama administration and adopted by cities across the country. The core concept, which emulates a Swedish model, is that the government — through engineering,

SEE ON A8

Cecilia Milbourne and her dog, Gucci, were killed in March as they were about to cross Vista del Mar in Los Angeles, at a spot without a crosswalk or a sidewalk. Eight people have been killed on the road since 2015.

New trove sheds light on Syria’s killing machine

Photos depict 10,000 people who had died in detention under the last decade of brutal Assad regime

BY KAREEM FAHIM, ZAKARIA ZAKARIA AND AMIR MUSAWY

INKHIL, SYRIA — Mutlaq Mutlaq’s family spent nearly a decade searching for him after his arrest in 2015 but found nothing. Year after year, they pleaded with the gatekeepers at President Bashar al-Assad’s security branches and prisons. When Assad was toppled a year ago, they combed Syria’s mass graves.

Finally, a photograph provided some terrible clarity about his fate. An artifact of a brutal state’s bureaucracy, the photo showed Mutlaq, in high resolution, naked and bearing signs of torture. His name, in green marker, was scrawled on his stomach, above a bright red bloodstain on his hip. His family’s long search had been in vain, the photograph’s metadata indicated. Mutlaq had died just months after his arrest.

The picture is part of a massive trove containing more than 70,000 images taken by Syrian military police photographers

SEE SYRIA ON A12



OMAR HAJ KADOUR/AFP/GETTY IMAGES

A man, back left, is helped as he transports the remains of a relative he identified among bodies found bearing signs of torture in the morgue of a hospital in Damascus, Syria, on Dec. 10, 2024.

Strike footage shocks critics

2 SURVIVORS KILLED TRYING TO FLIP BOAT

Aggressive questioning for admiral in charge

BY NOAH ROBERTSON, ELLEN NAKASHIMA, ALEX HORTON AND MAEGAN VAZQUEZ

Video footage of a U.S. military strike on alleged drug smugglers in the Caribbean Sea shows two people attempting to flip their capsized vessel as they were attacked again, multiple lawmakers said Thursday after speaking with the Navy admiral who oversaw the controversial mission.

The recording was shown during a day of closed-door meetings on Capitol Hill featuring Adm. Frank M. Bradley, the commander who oversaw the Sept. 2 operation, which entailed four strikes in all. The attack killed 11 people, including the two people who survived the first blast that hit their boat.

Democrats emerged from the meetings alarmed and vowed to press ahead with nascent congressional inquiries scrutinizing the attack’s legality. Some Republicans who have been staunchly loyal to the Trump administration defended the operation — in some cases citing the same claims made by the president, who said the lethal campaign was necessary

SEE HILL ON A5

Signalgate: Report says Hegseth actions were a security risk. A3

Billionaire’s downballot bid reshapes justice in U.S.

Soros’s push to help local progressives sparks ire on right, unease on left

BY BETH REINHARD

PORTLAND, MAINE — When the ads sully District Attorney Jonathan Sahrbeck began hitting mailboxes and televisions about three weeks before the 2022 Democratic primary, he and his opponent were equally stunned.

Like many modern-day campaign attacks, the ads came from an independent political committee bankrolled by a billionaire — in this case, the former hedge fund manager and liberal philanthropist George Soros, who set out a decade ago to elect district attorneys who would steer drug offenders and juveniles toward rehabilitation instead of prison, oppose cash bail for minor crimes, and crack down on police misconduct.

As the ads battered Sahrbeck, his challenger, fellow Democrat Jacqueline Sartoris, felt as if her campaign had been hijacked. Her father, a staunch Republican averse to Soros’s left-wing agenda, urged her to personally repudiate him. Supporters asked

SEE SOROS ON A6

IN THE NEWS

Arrest in Virginia Federal officials seized a man accused of planting pipe bombs in D.C. the night before the Jan. 6, 2021, riots. B13

Defense Department is sued The New York Times alleged that the Pentagon’s new rules for the press corps violate the First and Fifth amendments. A2

THE NATION Attacks on DEI could end up hurting White men in college as gender preferences go away. A3
Hearings in Luigi Mangione’s murder case give the most in-depth look at his arrest. A4

THE WORLD China’s control of tungsten has been a key bargaining chip in U.S. trade tensions. A11
The death of an anti-Hamas leader could thwart an Israeli effort to back Gaza clans. A13

THE ECONOMY AI chatbots can change a voter’s mind, and aren’t always fully factual in the process, according to a pair of studies. A15
Find out how to claim a share of an AT&T settlement from its data breaches in 2019 and 2024. A15

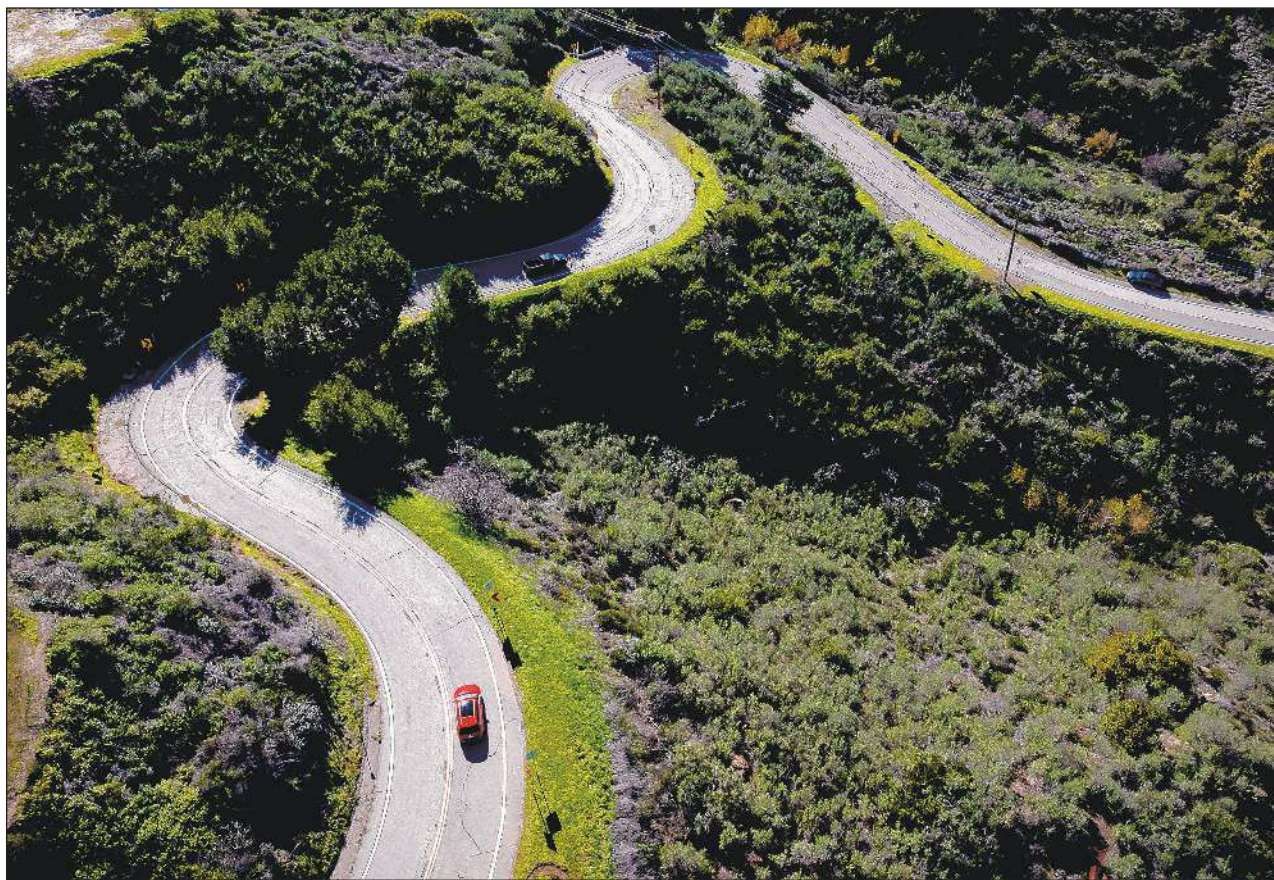
STYLE Steve Cropper was little known by the public but was key to the music that defined an era. B1
SPORTS The World Cup draw is today at the Kennedy Center, and while FIFA likes politics left at the door, it has made an exception for Trump. B7

THE REGION House Republicans rejected a bill that would have named a post office in Northeast Washington after go-go legend Chuck Brown. B13
WEEKEND Inside the making of “The Nutcracker,” the Washington Ballet’s biggest show of the year.

BUSINESS NEWS.....A15
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A16
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A11

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54421

0 70628 21100 3



ERIC THAYER Los Angeles Times

VEHICLES traverse the reopened part of Mulholland Highway between Kanan Road and Sierra Creek Road.

RISKY STRETCH OF L.A. HIGHWAY REOPENS

County hopes new measures can prevent crashes on portion of Mulholland Highway.

By CLARA HARTER

For more than six years, adrenaline junkies have yearned for the moment that, once again, they can career around the serpentine corners of a stretch of Mulholland Highway with the crisp mountain air rushing through their hair.

Their wait came to an end Tuesday as a 2.4-mile section of the road known as “the Snake” slithered back to life.

The area of the highway roughly between Kanan Road and Sierra Creek Road has been closed to vehicle traffic since early 2019 after it was charred in the Woolsey fire and further damaged by winter rains.

Before the closure, the Snake was known for attracting speeding motorcyclists and car races and frequent collisions.

Now, with a new set of safety improvements in place, L.A. County officials are hoping the road can shed its dangerous reputation.

This includes new curve-warning signs, tightened intersections, updated road stripes, safety bollards and rumble strips designed to slow traffic. The California Highway Patrol will perform traffic enforcement and establish routine patrols to deter nighttime racing and takeovers, and the L.A. County Sheriff’s Department will issue citations to vehicles parked illegally along the edge of the road.

“We have kept this road closed following the Woolsey Fire for as long as state law allows, and we remain committed to keeping Mulholland Highway safe for everyone,” L.A. County Supervisor Lindsey Horvath said in a statement. “My office has directed Public Works to continue evaluating the area for additional improvements and report back in six and twelve months.”

In 2016, before the road closure, the Board of Supervisors voted to ban vehicles stopping along both sides of the highway in an attempt to eliminate races that drew spectators.

During the Woolsey fire, which scorched some 97,000 acres of Malibu over 13 days, the Snake’s guardrails melted, pavement burned and a bridge was destroyed.

The road reopened for pedestrians and cyclists in April 2020 after infrastructure repairs.

[See Highway, A8]

California aims to protect minors working on farms

State agencies will collaborate to crack down on violations of child labor laws.

By ROBERT J. LOPEZ

California officials said they are launching new enforcement actions to protect underage farmworkers, including enhanced coordination among two state agencies charged with inspecting work conditions in the fields. The actions follow an investigation by Capital & Main, produced in partnership with the Los Angeles Times and McGraw Center for Business Journalism, which found that the state is failing to protect underage farmworkers who labor in harsh and dangerous circumstances.

Thousands of children and teenagers work in California fields to provide Americans with fresh fruit and vegetables. Although laborers as young as 12 can legally work in agriculture, many described being exposed to toxic pesticides,

dangerous heat and other hazards.

The new enforcement efforts will be overseen by the state Labor and Workforce Development Agency, which directs key agencies charged with regulating child labor and worksite safety laws, officials said.

Officials said the state’s Bureau of Field Enforcement, which regulates child labor and wage and hour laws, is developing plans to conduct joint operations with an existing agricultural enforcement task force as [See Farmworkers, A8]

Some in Mexico welcome U.S. force

By KATE LINTHICUM AND JARED OLSON

MEXICO CITY — Mexican President Claudia Sheinbaum has repeatedly insisted that she will not allow the U.S. military to fight drug cartels inside her nation’s borders.

“It’s not going to happen,” Sheinbaum said last month after President Trump yet again threatened such an operation. “We don’t want intervention by any foreign government.”

But while Sheinbaum passionately defends her na-



GERARDO VIEYRA NurPhoto

PROTESTERS against drug cartel-related violence clash with police last month in Mexico City’s Zocalo.

tion’s sovereignty, recent polls and interviews from across Mexico show that a significant number of people here in fact welcome more American involvement in their country’s battle against organized crime — including having U.S. boots on the ground.

Slightly more than half of Mexicans surveyed by polling firm Mitofsky said they believe “U.S. authorities should enter Mexican territory to fight organized crime and arrest its leaders.” A third of respondents to a poll by El Financiero news- [See Mexico, A3]

No kill order was given, says admiral

By STEPHEN GROVES AND LISA MASCARO

WASHINGTON — A Navy admiral commanding the U.S. military strikes on an alleged drug boat in the Caribbean told lawmakers Thursday that there was no “kill them all” order from Defense Secretary Pete Hegseth, but a stark video of the attack left grave questions as Congress scrutinizes the campaign that killed two survivors.

Adm. Frank “Mitch” Bradley appeared for a series of closed-door classified briefings at the Capitol as lawmakers conduct an investigation after a report that he ordered the follow-on attack that killed the survivors to comply with Hegseth’s demands. Legal experts have said such a strike could be a violation of the laws of military warfare.

“Bradley was very clear that he was given no such order, to give no quarter or to kill them all,” Sen. Tom Cotton (R-Ark.), who heads the Senate Intelligence Committee, said as he exited a classified briefing.

Although Cotton defended the attack, Democrats who were also briefed and saw video of the survivors being killed questioned the Trump administration’s rationale and said the incident was deeply concerning.

“The order was basically: Destroy the drugs, kill the 11 people on the boat,” said Washington Rep. Adam Smith, the top Democrat on the House Armed Services Committee.

Smith, who is demanding further investigation, said the survivors were “basically two shirtless people clinging to the bow of a capsized and inoperable boat, drifting in

[See Attack, A6]

Affordability concerns sink Trump ratings

Voters across the board are increasingly worried about the economy, polls show.

By MICHAEL WILNER

WASHINGTON — Weeks after suffering bruising election losses across the country, and facing an unusually tight special congressional race in ruby red Tennessee, President Trump told reporters Tuesday that a “fake” national narrative has taken hold of an economy in trouble.

Americans are employed and consuming more than ever, he said. Foreign tariffs and investments are bringing in trillions of dollars. “The word ‘affordability,’” Trump added, “is a Democrat scam.”

It was a message in defiance of stark public opinion polling that shows a clear majority of Americans, across all ages and demographic groups, increasingly concerned with the state of the economy and the president’s approach.

A Fox News poll released before Thanksgiving found that 76% of respondents viewed the economy negatively. Surveys conducted since the holiday put Trump at the lowest point of his second term and lower than any of his predecessors at this point in their second term since President Nixon. Gallup found that 36% approve of his job performance, with 60% disapproving, and an Economist/YouGov poll saw only 32% of

Americans support Trump’s response to the country’s affordability crisis.

“Trump was not shy about promising to lower prices on day one,” said William Galston, chair of the governance studies program at the Brookings Institution. “Not only do they not see prices coming down, but they don’t believe he is focused on those problems, taking the type of bold steps they expected him to take on the economy.”

Four key voter blocs — young adults 18 to 29 years old, Latinos, moderates and independents — are among those that swung most dramatically to Trump in last year’s election and are most likely to respond to changing circumstances. “He is doing badly with all of them,” Galston said.

“There wasn’t a realignment that was a permanent shift of sympathy — they were dissatisfied with President Biden’s performance, so they decided to give Trump another chance,” Galston added. “But he didn’t own them. He just rented them. And the rent’s coming due.”

Republicans holding the line

The downward trend in support for Trump started over the spring once a trickle of revelations on the president’s ties to disgraced financier Jeffrey Epstein, as well as his increasing focus on foreign conflicts, began dividing his core base of supporters.

Gallup now finds [See Trump, A6]

Tangible memories in brick and mortar

Artist helps the public process the January fires by creating memorial out of salvaged chimneys

By Tyrone Beason



GENARO MOLINA Los Angeles Times

L.A. ARTIST Evan Curtis Charles Hall recently completed the painstaking relocation of the chimneys for his memorial project.

High above Pacific Coast Highway in Malibu, Kraig Hill stood on a concrete slab and gave a tour of a home that is no longer there. Destroyed in the January wildfires, the home Hill grew up in now exists only as a blueprint in his mind.

A concrete Buddha used to gaze toward the horizon from its perch beneath a coral tree. Behind the house was the swimming pool that Hill, a semi-professional musician and producer, and his partner Hashi Clark, an artist, converted into a concert venue. They used to invite guests to sit in the shallow end to listen to musician friends playing in the deep end.

Murky rainwater now filled the pool-slash-auditorium. The Buddha survived, but the coral tree that shaded it was gone. Only one small piece of the house remained: a brick fireplace with its chimney, situated near windows with bird’s-eye views of the Pacific Ocean below.

The fireplace was the living room’s only heat source. Hill and his family would gather around it when he was young to keep warm on chilly winter days.

[See Chimneys, A12]

Justices rule for Texas voting map

The Supreme Court allows the redrawing of congressional districts to favor Republicans in 2026. **NATION, A6**

Famed alligator Claude dies at 30

Born in 1995, rare albino gator drew a worldwide following and was San Francisco’s unofficial mascot. **CALIFORNIA, B1**

Paramount pans Warner in dispute

Letter from studio’s lawyers accuses the media company of favoritism toward one bidder: Netflix. **BUSINESS, A10**

Weather
Lots of sunshine.
L.A. Basin: 71/47. **B6**





Why are Singapore’s wealth funds losing out?
BIG READ, PAGE 21

How the clock kept time on capitalism
FT WEALTH, SEPARATE MAGAZINE

Side by side
India renews
ties to Russia

Vladimir Putin, left, is picked up in a limousine by Narendra Modi after arriving at Palam air base in New Delhi yesterday.

Russia’s president was greeted warmly at the airport by India’s prime minister at the start of a two-day state visit aimed at boosting economic co-operation between the two nations.

Modi called the friendship between India and Russia “a time tested one that has greatly benefited our people”. Posters of Putin were on prominent display around New Delhi, with Russian and Indian flags draped along main roads.

The two countries share close relations stretching back to the cold war.

Putin referred to Modi as a friend, as he told Indian media group Today in an interview: “India is a great power, not a British colony. And everyone will have to accept that.”

India’s runaway economy page 6



Grigory Sysayev/Sputnik/Kremlin/via AP

Expatriate entrepreneur’s record £9mn gift
thrusts Reform into fundraising lead

◆ Harborne’s big boost to Farage ◆ Quarterly donations top £10mn ◆ Tories and Labour left trailing

ANNA GROSS, CHRIS COOK AND MARI NOVIK

Nigel Farage’s Reform UK received a record £9mn donation from businessman Christopher Harborne in August, pushing the party’s fundraising far ahead of Labour and the Conservatives as it received the UK’s biggest donation to a political party by a living donor.

Harborne was born in Britain but lives in Thailand. He gave big sums to Farage’s Brexit party — Reform’s predecessor — in 2019 and 2020 but had not donated cash to the party since.

Reform received a total of £10.3mn in cash donations for the third quarter, while the Tories pulled in £4.5mn and Labour just £1.9mn, according to the Electoral Commission yesterday.

Farage said that Harborne, an aviation entrepreneur and crypto investor, had wanted “absolutely nothing in return at all” for his money.

“He just happens to think that we’ve not made the most of Brexit, that we’re not getting into the 21st-century technologies,” the Reform leader said, adding that the two speak “once a month, maybe once every six weeks”. “Hand on heart, I have not promised him a single thing in return for his donation.”

Reform has consistently led in opinion polls since April but Farage had previously shown less success in attracting significant funds from donors.

‘Hand on heart, I have not promised him a thing in return for his donation’

Nigel Farage, Reform UK

Harborne’s donation will allow the party to plough money into its local campaign before Welsh, Scottish and English elections in May. Farage has previously told the Financial Times that Reform needs to raise £30mn-£40mn before the next general election, which must take place by August 2029.

The most recent quarter marks the first in which Reform has raised more than every other party, including during its incarnation as the Brexit party.

Harborne, the founder of aviation-fuel company AML Global, is also an investor in Tether, the issuer of the biggest stablecoin, and its sister crypto exchange Bitfinex. In addition, he is the

largest shareholder in the British defence company Qinetiq, which has contracts with the government.

During the quarter, Reform received a further £500,000 from Nick Candy, the party’s treasurer, and £100,000 from William Alan McIntosh, founder of Emerald Investment Partners.

Claudia Harmsworth, the wife of Lord Rothermere, owner of the Daily Mail and General Trust, also donated £50,000 to Reform. DMGT is in exclusive talks to buy the Telegraph newspaper group, which has historically been aligned with the Conservative party.

Despite falling to third place in the polls under Kemi Badenoch’s leadership, the Tories continued to draw support from backers including £1mn from video games tycoon Jeremy Elliott San

in the quarter, taking the total he has donated to the party this year to £3mn.

Labour continued to rely heavily on donations from trade unions, including roughly £750,000 from Unite and £450,000 from the GMB.

Harborne has also previously donated to the Conservatives, giving them £1.8mn between 2003 and 2022. He has now declared a total of £24.5mn in donations to political parties, of which £22.7mn went to Reform.

He also gave £1mn to Boris Johnson after he stood down as prime minister.

While no other living donor has matched the size of Harborne’s latest gift, Lord John Sainsbury left the Tories £10mn in his will in 2022.

BBC racism row page 3
Robert Shrimmsley page 23

Briefing

► Stonepeak closes in on deal to buy BP’s Castrol

The US infrastructure investment group is in advanced talks to acquire the British oil company’s lubricants business as it attempts to raise \$20bn from asset sales by 2027. Stonepeak’s offer would value Castrol at \$8bn. — PAGE 8

► Payouts cap to be lifted

Workers who win claims for straightforward unfair dismissal could in future receive unlimited amounts in compensation under Labour plans to lift the current £118,000 limit. — PAGE 2

► Energy grids amped up

A £28bn upgrade of the gas and electricity networks over the next five years has been approved by Ofgem as it balances investment in infrastructure with keeping down customers’ bills. — PAGE 2

► US calls off spy sanctions

The White House has halted plans to impose sanctions on China’s Ministry of State Security over a vast cyber espionage campaign, in order to avoid derailing the trade truce struck in October. — PAGE 6

► Lloyds’ home sales advice

The high street bank is pushing for an overhaul of the financial system to put customer deposits on the blockchain, a shift that it says could reshape how Britons buy and sell homes. — PAGE 12

► Metaverse loses its magic

The \$1.7tn social media company has set out plans to cut back its metaverse efforts meaningfully next year, as Mark Zuckerberg narrows his focus on winning the artificial intelligence race. — PAGE 8

► NY Times tackles Hegseth

The New York paper is suing the Pentagon and defence secretary Pete Hegseth over the imposition of restrictions on reporting on the military that led journalists to turn in their access badges. — PAGE 10

► Low-cost airlines eye Kyiv

Wizz Air and Ryanair are making ready to re-enter Ukraine as soon as a peace deal allows its airports to reopen. They predict a boom from “catastrophe tourism” and people returning home. — PAGE 10



Macron and Xi trumpet
multilateralism’s benefits

France’s Emmanuel Macron has warned of the risk of the ‘disintegration of the international order’ as he visited Beijing amid rising China-Europe trade tensions. His counterpart Xi Jinping had before the bilateral talks urged Macron to ‘hold high the banner of multilateralism’ and prevent others from meddling in their countries’ ties, a reference to charges that Europeans’ policy on China was being influenced by Donald Trump’s US administration.

World order dangers ► PAGE 4

‘Bonkers’ Isa charges and pre-Budget
uncertainty leave chief of AJ Bell vexed

EMMA DUNKLEY

The chief executive of AJ Bell has said that pre-Budget uncertainty prompted large withdrawals from pensions, as he labelled certain changes to the Isa regime as “absolutely bonkers”.

Michael Summersgill told the Financial Times that even though the investment site reported record gross inflows of £7bn via financial advisers over the year to September, the sums withdrawn had increased.

AJ Bell said that was mainly caused by “elevated” pension lump-sum withdrawals owing to the uncertainty surrounding last month’s Budget. Doubts centred on whether the government would reduce the tax-free allowance, currently set at 25 per cent of a retirement pot.

“We have seen elevated withdrawals from pensions . . . as a result of con-

cerns of the removal of tax-free cash,” Summersgill said. That had led to “hundreds of millions of pounds of additional outflows from our business in both years”.

He added: “Uncertainty and complexity seem to be the theme of everything we’re getting from government and from Treasury, and those two things are clearly undesirable.”

Summersgill’s comments are the latest warning from a wealth manager, after St James’s Place chief executive Mark FitzPatrick told the BBC this week that Budget speculation had damaged people’s pensions.

Summersgill also raised concerns over the government’s overhaul of tax-free Isa wrappers in the Budget, noting that some of the measures could deter people from investing.

The FT first reported that the govern-

ment would cut the amount that could be put into cash Isas annually from £20,000 to £12,000 for under-65s from April 2027. To stop people from circumventing the reduced allowance, Summersgill said, HM Revenue & Customs was looking to levy a charge on the small elements of cash held in those Isas.

“That is essentially a tax and that’s unprecedented. Isas have never been taxed before,” he said. “One of the first experiences [new investors] will have in the Isa market is HMRC charging them on . . . interest on the tiny amount of cash that they have in there. It’s absolutely bonkers.”

AJ Bell said that over the year, assets under administration through its main investment site business grew to a record £103.3bn, up a fifth on the previous year. Shares fell 7.6 per cent to £4.84 in London trading.



Did someone say weekend?
Step into your townhouse escape
in London’s chic cultural quarter

THE KENSINGTON
THE DOYLE COLLECTION • LONDON

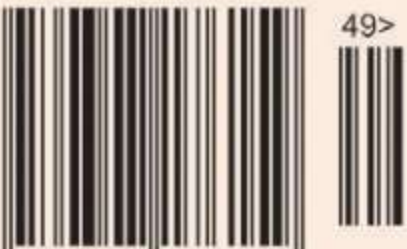
Book your next getaway at doylecollection.com

Subscribe In print and online
www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,117★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176159

World Markets											
STOCK MARKETS				CURRENCIES				GOVERNMENT BONDS			
	Dec 04	Prev	%chg	Pair	Dec 04	Prev		Yield (%)	Dec 04	Prev	Chg
S&P 500	6855.87	6849.72	+0.09	\$/£	1.167	1.166	£/\$	0.857	3.53	3.50	0.03
Nasdaq Composite	23442.28	23454.09	-0.05	\$/€	1.337	1.334	€/\$	0.748	4.10	4.07	0.03
Dow Jones Ind	47880.63	47882.90	-0.00	£/€	0.873	0.874	€/£	1.146	4.76	4.74	0.02
FTSEurofirst 300	2309.04	2297.06	+0.52	¥/\$	154.645	155.270	\$/¥	180.525	3.75	3.76	-0.01
Euro Stoxx 50	5718.08	5694.56	+0.41	¥/£	206.815	207.146	£/¥ Index	83.703	4.54	4.54	-0.01
FTSE 100	9710.87	9692.07	+0.19	\$/¥	0.935	0.934	¥/\$	1.071	5.16	5.19	-0.03
FTSE All-Share	5234.31	5223.52	+0.21						1.02	1.02	0.01
CAC 40	8122.03	8087.42	+0.43						1.92	1.88	0.04
Xetra Dax	23882.03	23693.71	+0.79						3.35	3.38	-0.02
Nikkei	51028.42	49864.68	+2.33						2.07	2.05	0.02
Hang Seng	25935.90	25760.73	+0.68						2.77	2.75	0.02
MSCI World	4398.00	4379.50	+0.42						3.40	3.39	0.02
MSCI EM	1370.60	1369.20	+0.10								
MSCI ACWI	1004.60	1000.70	+0.39								
Wilshire 2500	8789.44	8737.20	+0.60								
Wilshire 5000	68323.10	68270.23	+0.08								
COMMODITIES											
	Dec 04	Prev	%chg								
Oil WTI	59.91	59.22	1.17								
Oil Brent \$	63.49	62.94	0.87								
Gold \$	4215.41	4230.44	-0.36								

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com



ANNE CHENG
FACE AUX RÉALITÉS CHINOISES

AHMET ALTAN
REPLONGE DANS L'ÉCRITURE

Supplément
LE MONDE
DES LIVRES

PFAS : contamination généralisée de l'eau potable

► L'Agence nationale de sécurité sanitaire de l'alimentation, de l'environnement et du travail (Anses) a analysé plus de 6 000 prélèvements d'eau potable

► 92 % contiennent des traces d'acide trifluoroacétique (TFA), le plus répandu des polluants éternels, soupçonné d'être toxique pour la santé

► Le TFA est aujourd'hui en passe d'être classé toxique pour la reproduction dans l'Union européenne. Il présente aussi des risques de toxicité pour le foie

► Une autre étude, réalisée par le Réseau d'action contre les pesticides (PAN Europe), montre que les aliments à base de céréales sont également concernés

► Aliments du petit déjeuner, pains, pâtes, farines... des traces de TFA ont été détectées dans plus de 81 % des échantillons

PAGE 6

ALGÉRIE L'ESPOIR DÉÇU D'UNE LIBÉRATION DE CHRISTOPHE GLEIZES

► La condamnation du journaliste à sept ans de prison pour apologie du terrorisme a été confirmée, mercredi, par la cour d'appel de Tizi Ouzou (Kabylie)
► Depuis la reconnaissance par la France de la souveraineté marocaine sur le Sahara occidental, les relations entre Paris et Alger traversent une crise sans précédent

PAGE 4



Photographie non datée et non localisée, fournie par la famille de Christophe Gleizes. SO PRESS-RSF VIA AFP

Sainte-Soline Des magistrats peu zélés face aux violences policières

PLUS DE DEUX ANS et demi après les faits, le traitement judiciaire des blessures occasionnées lors du rassemblement contre les mégabassines à Sainte-Soline (Deux-Sèvres), en mars 2023, est au point mort. En dépit de la publication, le 5 novembre, de vidéos par Mediapart et Libération, qui mettaient en évidence l'existence de tirs tendus réalisés par des gendarmes. Deux jours plus tard,

le parquet de Rennes précisait qu'une décision sur l'action publique « sera[it] prise prochainement ». Un mois plus tard, il est toujours silencieux.

Dans cette attente, *Le Monde* a cherché à retracer la chronologie des rendez-vous manqués de la justice dans cette affaire symbolique des débats liés aux questions de maintien de l'ordre.

PAGE 10

Entretien

Sophie Binet :
« Ce budget sacrifie l'avenir »

Dans une interview au « Monde », la secrétaire générale de la CGT revient sur l'examen des textes budgétaires en cours et estime qu'il est « crucial de les nettoyer de toutes les horreurs qu'ils contiennent »

PAGE 8

Bruxelles

Deux dispositifs envisagés pour aider l'Ukraine

La Commission européenne hésite entre un prêt de réparation, qui utiliserait les actifs de la Banque centrale de Russie immobilisés en Europe, et une dette commune garantie par le budget communautaire

PAGE 3

Violences sexuelles

Au Théâtre du Soleil, une enquête externe a été demandée

PAGE 18

Idées

« L'élimination de la psychanalyse n'a jamais amélioré le soin »

PAGE 23

Mondial 2026

Une parenthèse enchantée de un mois se profile à Atlanta

PAGE 16

Mobilité

Robots-taxis : un engouement mondial

Dans les rues de San Francisco, Los Angeles, Las Vegas, Wuhan, Pékin ou Shanghai, les robots-taxis sont presque devenus une réalité. A coups d'investissements massifs, la voiture autonome ne cesse de gagner du terrain aux États-Unis et en Chine

PAGES 12-13

M

ÉDITORIAL
LA FRANCE DOIT
SE PRÉPARER
AU DÉFI
DÉMOGRAPHIQUE

PAGE 26



LE GOÛT DE M
UNE ENVIE
DE MONTAGNE

► Balade architecturale sur la piste des chalets de Haute-Savoie
► Le chef étoilé Matthias Marc partage six recettes inspirées par son Jura natal

SUPPLÉMENT

Bernard Magrez
CHATEAU FOMBRAUGE
GRAND CRU CLASSÉ
PREMIÈRES VENDANGES EN 1599
L'abus d'alcool est dangereux pour la santé, à consommer avec modération



The explosion in UK underground rap

→ Film & Music G2

'Gillian Anderson is in full ice mode' The Abandons ★★★



Friday
5 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

Farage hits out as fresh claims of 'vindictive' teenage racism emerge

Daniel Boffey
Henry Dyer
Rowena Mason

Nigel Farage has turned on broadcasters for questioning him about his alleged teenage racism and anti-semitism as the number of school contemporaries who recalled such behaviour to the Guardian reached 28.

In an angry performance at a press conference in London yesterday, the Reform UK leader suggested he would boycott the BBC and said ITV had its own case to answer, as he repeatedly shouted "Bernard Manning".

Manning, a comedian from Manchester who died in 2007, was a regular face on British television in the 1970s, but he drifted from the public eye after claims that his material was racist and misogynistic.

The intemperate performance by Farage, whose party has slipped in the national polls in recent weeks, came as a further five school contemporaries came forward to the Guardian with allegations that they witnessed deeply offensive racist or antisemitic behaviour by him.

The former Dulwich college pupils said they had been motivated to speak now by the response of Farage and others in his party to an

investigation by the Guardian based on the accounts of racism.

Reform's deputy leader, Richard Tice, said yesterday that all of those who had made the claims were liars. This included Peter Ettedgui, 61, an Emmy- and Bafta-winning director, who recalled Farage repeatedly growling "Hitler was right," or "Gas them" at him at school.

However, Nick Hearn, a banker who described himself as "a conservative

with a small 'c'", told the Guardian he had regularly seen Ettedgui being abused by the now Reform leader, and called on Farage to "come clean".

Far from being "banter", as Farage has previously described some of his remarks, Hearn called it "personal (and) vindictive." He is the eighth pupil to offer corroboration of Ettedgui's claims.

Hearn said: "[Farage] was consistent, and he was



No ordinary Joe Root's first hundred Down Under puts England back in Ashes picture

Sport Page 42 →



PHOTOGRAPH: ROBBIE STEPHENSON/PA WIRE

Boycotts as Eurovision clears Israel to compete

Philip Oltermann
Lisa O'Carroll

Ireland, Spain, Slovenia and the Netherlands will boycott next year's Eurovision after Israel was given the all-clear to compete in the 2026 song contest despite calls by several participating broadcasters for its exclusion over the war in Gaza.

No vote on Israel's participation was held yesterday at the general assembly of the European Broadcasting Union, the body that organises the hugely popular international annual singing competition.

Instead, participating broadcasters voted only to introduce new rules designed to stop governments and third parties from disproportionately promoting songs to influence voters.

The EBU said in a statement: "A large majority of members agreed that there was no need for a further vote on participation and that the Eurovision song contest 2026 should proceed as



Lessons 'not learned' on Salisbury poisonings

Steven Morris
Caroline Bannock

The family of a British woman killed in the Wiltshire nerve agent poisonings have strongly criticised the British authorities for not doing more to keep the public safe, and believe that lessons have not been learned from her death.

Relatives of Dawn Sturgess, who was killed after she sprayed herself with a nerve agent smuggled into the UK by Russian agents to kill a former spy, expressed concern that an inquiry into her death had not set out how such a tragedy could be prevented in the future.

The inquiry made limited criticism of the way the security services protected the former Russian spy Sergei

Skripal, who was living openly under his own name in Salisbury when he was targeted.

The family said: "Today's report has left us with some answers, but also a number of unanswered questions. We have always wanted to ensure that what happened to Dawn will not happen to others; that lessons should be learned; and that meaningful changes





DE GAULLE
LA PROPRIÉTÉ DE LA BOISSERIE
AU CŒUR D'UNE BATAILLE
POUR SA SAUVEGARDE **PAGE 32**

BITCOIN
POURQUOI LE COURS
DE LA CRYPTOMONNAIE
A DÉVIÉ **PAGES 24 ET 25**



CHINE

Xi renvoie Macron dans ses buts sur l'Ukraine

PAGE 6

STUPÉFIANTS

Qui sont les consommateurs et les trafiquants de drogue en France?

PAGE 11

SANTÉ

Polluants éternels : dans un village des Ardennes, l'eau contaminée crée la psychose

PAGE 12

FOOTBALL

Coupe du monde 2026 : les Bleus de Mbappé retiennent leur souffle

PAGE 15

CHAMPS LIBRES

• Débats autour du monde : l'Europe doit-elle sauver l'Ukraine pour se sauver elle-même

• James de Coquet et Alice Chavane : un couple de grand style

• Les tribunes d'Emmanuel Lincot, de Jean-Éric Schoettl et de Stéphane Ratti

• Le bloc-notes de Laurence de Charette

PAGES 17 À 21

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question de jeudi :

Édouard Philippe a-t-il raison d'appeler à ne pas voter le budget de la Sécurité sociale?

OUI
41%

NON
59%

VOTANTS : 84 916

Pensez-vous que la France pourra obtenir la libération de Christophe Gleizes, détenu en Algérie?



Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

FRANÇOIS NASCIBENI/AFP
ULCHIK74 - STOCK.ADOBE.COM

Le sort de Christophe Gleizes ravive les tensions avec Alger

Avec la confirmation en appel de sa condamnation à 7 ans de prison, le journaliste sportif est devenu à son tour un enjeu diplomatique majeur dans la relation entre la France et l'Algérie.

Après sa condamnation en appel à 7 ans de prison par un tribunal algérien le 3 décembre, Christophe Gleizes et ses avocats disposent d'une semaine pour se pourvoir en cassation.

L'alternative consiste à solliciter une mesure de grâce auprès du président algérien, Abdelmadjid Tebboune, une demande déjà formulée par la famille du journaliste sportif.

Prises de court par la sévérité du verdict, les autorités françaises savent désormais qu'une issue sera forcément politique. Leur défi : éviter de rejouer le précédent de

Boualem Sansal. Désireux de préserver une ébauche de rapprochement avec Alger, le ministre de l'Intérieur, Laurent Nuñez, a confirmé son intention de s'y rendre, mais « un

peu plus tard que prévu ». Emmanuel Macron s'est engagé à « agir auprès des autorités algériennes » pour obtenir le retour de Christophe Gleizes « dans les plus brefs délais ».

→ LE JOURNALISTE PRIS, APRÈS SANSAL, DANS LES SAUTES D'HUMEUR FRANCO-ALGÉRIENNES → LE MONDE DU FOOTBALL HÉSITE À S'ENGAGER
→ MAXIME GLEIZES : « ON SE SENT ABATTUS, LE COMBAT CONTINUE » **PAGES 2 À 4 ET L'ÉDITORIAL**



SEBASTIEN SORIANO/LE FIGARO

Portables, stupéfiants... l'impressionnant butin d'une fouille à la prison de Villepinte

En présence du garde des Sceaux, Gérard Darmanin, une opération de fouille inédite a été menée, mercredi soir, à la maison d'arrêt de Seine-Saint-Denis. Les agents ont mis la main sur des dizaines de téléphones et de la drogue. **PAGE 10**

ÉDITORIAL par Yves Thérard

Mbappé, Zidane et la fermeté

On ose espérer que le monde du football va enfin se lever pour Christophe Gleizes. Qu'attendent, depuis le mois de juin qu'il est incarcéré, ses dirigeants, joueurs et supporters pour demander la libération de ce journaliste de 36 ans, dont le seul crime est d'aimer l'Afrique et le ballon rond? Partout dans les stades et sur les banderoles, son nom devrait être scandé et imprimé pour dénoncer son odieuse prise en otage. De mère algérienne, Kylian Mbappé, qui sait prendre la parole quand il le faut, serait un soutien fort et précieux. Christophe Gleizes est l'otage des multiples haines et rancœurs du régime algérien. Contre la France d'abord, l'ennemie extérieure, dont il est un ressortissant. Contre la Kabylie ensuite, l'ennemie intérieure, région frondeuse aux revendications sécessionnistes, où l'a mené son enquête sur le club mythique de Tizi Ouzou. À quelques kilomètres de ce chef-lieu provincial se situent les racines familiales d'un certain Zinedine Zidane. La star avait en son temps choisi de jouer sous le maillot de la France. Cela n'a cependant pas empêché l'Algérie de sélectionner son fils Luca pour défendre ses

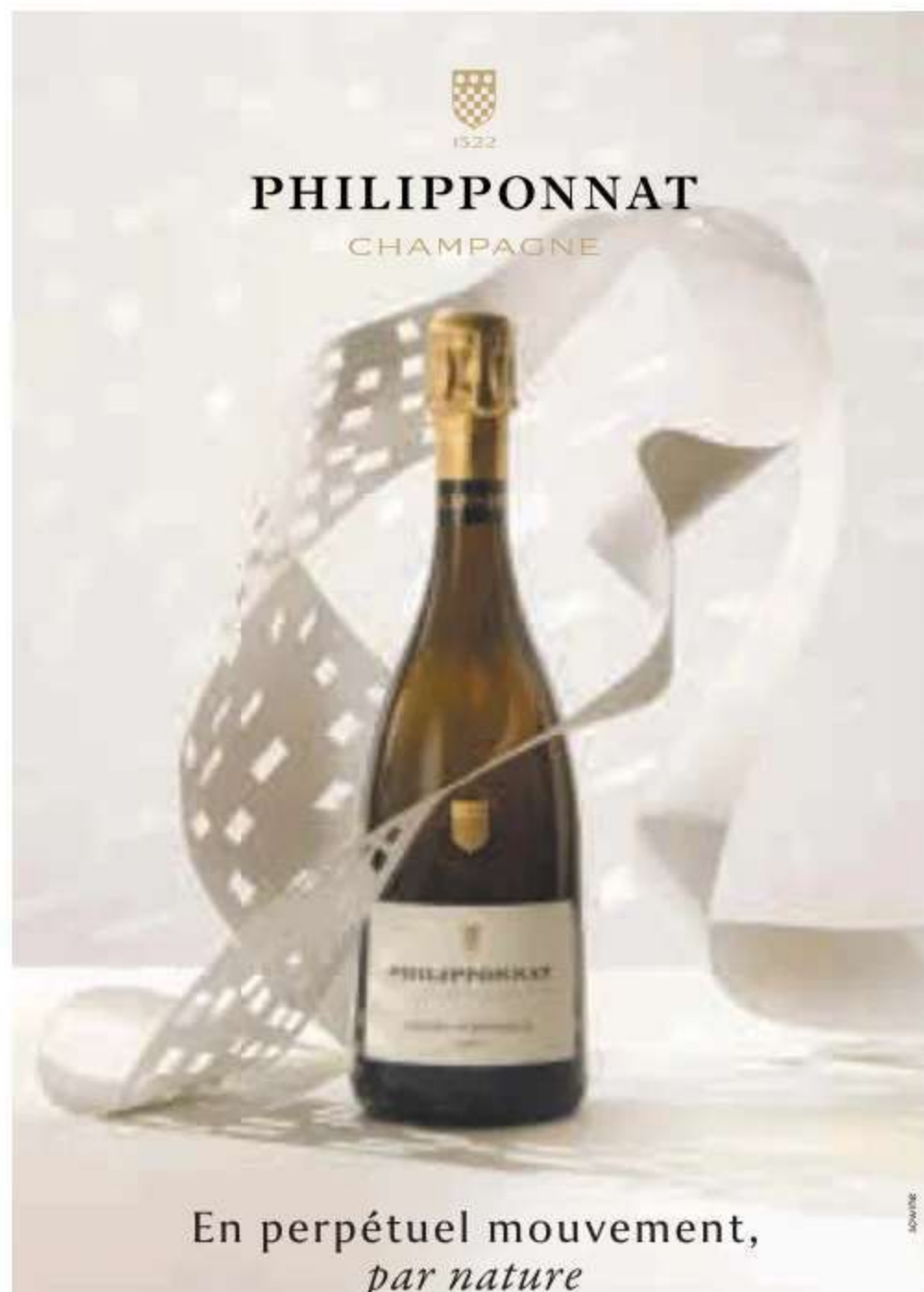
couleurs à la Coupe d'Afrique des nations, fin décembre, au Maroc. Le détail n'a rien d'anecdotique. Il dit tout de la complexité et des incohérences du pouvoir algérien, qui a besoin de boucs émissaires pour survivre. Pas plus que Boualem Sansal, accusé de mil-le maux, Christophe Gleizes, condamné pour « apologie du terrorisme », ne doit en subir les humiliations au fond d'une prison.

Aucune illusion sur le régime algérien

Incorrigible optimiste, l'auteur du *Serment des barbares* se disait prêt à se rendre à Alger avec Emmanuel Macron pour la libération du jeune journaliste. Il ne faut évidemment se faire aucune illusion sur le régime algérien, traversé par les luttes de clans. Notre ministre de l'Intérieur a certes raison de vouloir maintenir son projet de voyage sur place. Mais, si celui-ci doit servir la cause de Christophe Gleizes, il doit aussi mettre sur la table les sujets brûlants qu'Alger se plaît à écarter : la reprise des milliers d'OQTF présents sur notre sol et la renégociation des accords exorbitants qui lient nos deux pays. Face à l'arbitraire, la fermeté pour ne rien lâcher. ■

Budget de la Sécu : l'avenir de Sébastien Lecornu en jeu

Opération de la dernière chance pour le premier ministre dans l'Hémicycle. Face au risque d'un rejet du budget de la Sécurité sociale, alimenté par l'opposition d'Édouard Philippe au texte, Sébastien Lecornu a voulu mettre en garde les parlementaires, jeudi, sur les conséquences d'une telle perspective. Pour éviter un déficit évalué à 30 milliards d'euros pour 2026, le premier ministre a obtenu une première victoire en dégageant un consensus sur la hausse de la CSG. **PAGES 8 ET 9**



En perpétuel mouvement,
par nature

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ, À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

Gimnasia, en pleno conflicto

Enfrenta el lunes a Estudiantes en semi, pero no entrenó por reclamo salarial. **P.49**



Beto Casella: adiós a Bendita

Después de 20 temporadas, deja la conducción del clásico de El Nueve. **P.57**



Viernes 5 de diciembre de 2025

El FMI reclamó como prioridad que se acumulen reservas

El Gobierno se había comprometido a hacerlo, pero hoy no compra dólares.

Un día después de que el ministro de Economía, Luis Caputo, sugiriera que podría estar en condiciones de comprar hasta US\$ 21 mil millones para engrosar las reservas, el Fondo, a tra-

vés de su portavoz Julie Kozack, pidió una política de acumulación "más ambiciosa" por parte del Gobierno de Javier Milei. Para este mes, el Banco Central debía tener reservas netas por

US\$ 2.600 millones, pero luego de la activación del swap con Estados Unidos por US\$ 2.500 millones, se estiman que se ubican en unos US\$ 16 mil millones, negativos. **P.3**

Según la UCA, la pobreza bajó otra vez por la caída de la inflación

El informe del Observatorio Social de la UCA refleja una caída de la indigencia y la pobreza, que pasó del 45,6% en el tercer trimestre de 2024, a 36,3% en el mismo período de 2025. La reducción se apoya en el fuerte incremento de la ayuda estatal a través de la Asignación Universal por Hijo (AUH). Como contrapartida, el estudio indica que el 42% de los consultados siente que vive peor que sus padres. **P.20**

Presupuesto, blanqueo de dólares y ley de Glaciares, en Extraordinarias

El Gobierno confirmó la convocatoria a sesiones Extraordinarias en el Congreso desde el 10 de diciembre hasta fin de mes. Se prevé que haya una segunda etapa entre la segunda quincena de enero y la primera de febrero. Javier Milei pretende que antes de fin de año se aprueben el proyecto de Presupuesto, cambios en la ley de Glaciares y la denominada "inocencia fiscal", una suerte de blanqueo. **P.8**

Murió una chica, aplastada por un cartel en una obra en Villa Devoto

Tenía 20 años y trabajaba como administrativa en el Ejército. Iba caminando por Chivilcoy al 3600, cuando la estructura de madera cayó sobre su cabeza. En el lugar se está construyendo un complejo con departamentos de uno y dos ambientes. La obra, que recibió inspecciones de Seguridad de Trabajo, es de una constructora con varios emprendimientos en el barrio. Quedó imputado el arquitecto. **P.43**



Insólita caída de un helicóptero en una cancha de tenis: tres heridos

Fue anoche, en el ex circuito KDT, en la zona de Costanera Norte. El piloto de la aeronave de alquiler, en la que viajaban además un hombre y una mujer, fue

quien sufrió las heridas más graves. Habría intentado un aterrizaje de emergencia al sufrir un desperfecto, después de haber partido desde San Fernando a las

20.08, rumbo a Aeroparque. La máquina pertenecía a Hangar Servicios, que, según su sitio web, brinda "servicios de inspección aérea especializada". **P.42**

La Selección conocerá desde hoy a sus rivales en el Mundial

La cuenta regresiva hacia la Copa que tendrá como sedes Estados Unidos, México y Canadá ya está en marcha. El sorteo se inicia a las 14 (hora argentina) en el Centro John F. Kennedy para las Artes Escénicas, en Washington. Defensora del título logrado en Qatar 2022, Argentina es una de las 12 cabezas de

serie. Con la nueva modalidad de la Copa -que tendrá 48 participantes- se garantiza que ninguno de los cuatro mejores del ranking (Argentina, España, Francia e Inglaterra) se encuentren antes de semifinales. "Ojalá pueda estar, me encantaría", dijo Messi. El Mundial comenzará el 11 de junio. **P.44**